

Subiu para 32 o número de casos suspeitos de febre maculosa em Contagem (MG). Duas pessoas já morreram vítimas da doença. Outras duas mortes são investigadas. O balanço de notificação dos casos foi atualizado ontem (5) pela prefeitura de Contagem. As quatro vítimas são de uma mesma família que se reuniu para capinar e cercar um terreno na região Nacional e foram picados pelo carrapato-estrela, o vetor da febre maculosa.

Estados terão de cortar gastos e aumentar receitas para receber ajuda

As unidades da Federação que aderirem ao Plano de Promoção do Equilíbrio Fiscal (PEF), pacote de ajuda da União, terão de cumprir pelo menos três de oito medidas de ajuste definidas como pré-requisitos. Enviado ao Congresso Nacional, o pacote tem o potencial de atender a até 12 estados e o Distrito Federal, que recebem nota C (a segunda pior) na classificação das contas locais.

As iniciativas abrangem privatização de empresas locais, redução de incentivos

fiscais, retirada de benefícios ao funcionalismo local não previstos para os servidores da União, teto local de gastos corrigido pela inflação ou pela receita corrente líquida, eliminação de vinculações nos orçamentos locais não previstos na Constituição, centralização da gestão financeira no Executivo local, abertura do mercado de gás canalizado e contratação de serviços de saneamento básico por meio de concessões. Dessas oito ações, o governo local deverá escolher pelo menos três.

Essas unidades da Federa-

ção, explicou o Tesouro, têm baixo endividamento, mas estão com as finanças comprometidas por causa de elevados gastos com pessoal. Esses governos não conseguem se credenciar para pegar dinheiro emprestado em bancos com garantia da União, prerrogativa dos estados com notas A e B. As medidas de ajuste obrigam os governos locais a encontrar formas de elevar as receitas e reduzir os gastos para que possam aderir ao PEF. Além dos estados, o PEF estará disponível para as prefeituras a partir de



O dinheiro do governo federal ajudará os estados a resolver problemas de caixa e a regularizar os compromissos.

2021, com duração de quatro anos para os prefeitos que iniciarem o mandato após as eleições municipais.

O Tesouro vai antecipar até R\$ 10 bilhões por ano em garantias para os estados por meio de empréstimos. A

União, no entanto, verificará o cumprimento das medidas de ajuste ano a ano. Caso os ajustes fiquem aquém do plano estabelecido, as parcelas dos anos seguintes serão suspensas. O dinheiro do governo federal ajudará os estados a

resolver problemas de caixa e a regularizar os compromissos. Com as garantias do Tesouro, os governos locais poderão contrair empréstimos em bancos e organismos multilaterais com juros mais baixos (ABR).

Mercado de produtos piratas tem 'organizações criminosas e violentas'

O ministro da Justiça e Segurança Pública, Sérgio Moro, disse ontem (5), em Brasília, que o comércio de produtos piratas, falsificados e contrabandeados ajudam a financiar várias organizações criminosas que praticam outros atos ilícitos, como o tráfico de drogas e assaltos.

"Não podemos ignorar o papel que o crime organizado tem na linha de produção e comercialização dos produtos piratas" disse ao participar da abertura do II Encontro Nacional de Combate à Pirataria e a Crimes Correlatos.

"Às vezes, algumas coisas, no Brasil, têm que ser reiteradamente justificadas, embora isto não fosse necessário", afirmou o ministro ao destacar a importância do combate à pirataria e da proteção da propriedade intelectual. "Este mercado



Ministro da Justiça e Segurança Pública, Sérgio Moro.

pirata é dominado por grandes organizações criminosas violentas. A visão de que um pequeno criminoso atua para ganhar sua vida é antiga e até pode acontecer na ponta, mas existe uma linha de produção e comercialização que envolve

grandes criminosos", ressaltou. Segundo Moro, o combate à comercialização de produtos falsificados é fundamental não só para proteger o consumidor, mas também a economia brasileira e impedir o financiamento das organizações criminosas.

"Combatendo a pirataria, nós protegemos investimentos, fortalecemos a economia, protegemos o consumidor – às vezes, dele mesmo – e enfrentamos o crime organizado, descapitalizando-o."

Em 2014, o Fórum Nacional Contra a Pirataria e a Ilegalidade calculava uma perda de cerca de R\$ 30 bilhões em 2013. O mesmo fórum estimou que, em 2018, as perdas para o mercado ilegal chegam a, no mínimo, R\$ 193 bilhões. Só no ano passado, a Receita apreendeu R\$ 3,15 bilhões de reais em mercadorias contrabandeadas ou falsificadas, sendo que 45% se referem aos cerca de 276 milhões de maços de cigarros apreendidos, mas a lista de mercadorias inclui brinquedos, roupas, produtos eletrônicos e até remédios (ABR).

Reforma da Previdência segue tramitação prevista no Congresso



Jair Bolsonaro no Programa do Ratinho, do SBT.

O presidente Jair Bolsonaro disse, em entrevista ao apresentador Ratinho, na última terça-feira (4), à noite, que a reforma da Previdência está seguindo a tramitação prevista no Congresso, e que os parlamentares que estavam reticentes com a proposta estão cedendo e entendendo a importância da sua aprovação. As mudanças na aposentadoria foram o centro da conversa com o apresentador, gravada no início da semana passada.

"Tenho conversado com governadores de esquerda, eles querem aprovar a reforma e dizem que tem dificuldade com sua bancada. A reforma traz desgaste para o parlamentar, é votar algo que setores da sociedade não vão gostar", disse o presidente, reconhecendo que o governo não tem votos suficientes para a aprovação do texto. "A Câmara está cumprindo os prazos regimentais,

mas sabe que tem ruídos. Por enquanto, acho que não temos os 308 votos necessários".

"O mundo está com fluidez de recursos, quer investir, mas ninguém investe em quem tem uma dívida mostra e está com situação complicada como a nossa. Nós, demonstrando que fizemos o dever de casa, o recurso vem", disse.

Para o presidente, as mudanças nas regras da aposentadoria são necessárias para que outros projetos sejam colocados em andamento. "Parece que não temos outra alternativa, estamos jogando todos as cartas lá para que venha o emprego, venha investimento, venha infraestrutura". Destacou que o governo já iniciou o processo de cobrança de grandes empresas e bancos devedores da Previdência. A dívida ativa do INSS está estimada em R\$ 490 bilhões, com cerca de 1 milhão de devedores (ABR).

'Juntos pelo Araguaia' quer recompor áreas florestais



Com mais de 2,6 mil km de extensão, o Araguaia é um dos principais rios do país.

No Dia Mundial do Meio Ambiente, lembrado ontem (5), o presidente Jair Bolsonaro disse que o governo se preocupa com as questões ambientais, mas não quer atrapalhar o setor produtivo do país. Ao lado dos ministros do Meio Ambiente, Ricardo Salles, e da Agricultura, Tereza Cristina, ele participou do lançamento do projeto de revitalização do Rio Araguaia, em Aragarças (GO), cidade que faz divisa com Barra do Garças (MT).

"Esse momento da revitalização da bacia do Araguaia, bem como outras que teremos pela frente, é o maior exemplo que podemos dar ao mundo que estamos, sim, preocupados com o meio ambiente, mas também perfeitamente casados com a economia, com o que se desen-

volve nessa região. A primeira missão nossa é não atrapalhar quem quer produzir", disse o presidente Bolsonaro, ressaltando que o governo quer acabar com o que chamou de "indústria da multa".

Para Ricardo Salles, os problemas ambientais do país são gerados nas cidades e não no campo – por exemplo, pela má qualidade do ar e pela falta de saneamento e de gestão de resíduos sólidos. A primeira etapa inclui ainda o manejo de pastagens e atividades agropecuárias com tecnologias de agricultura de baixo carbono, bem como a implantação de sistemas agroflorestais nas zonas de recarga de aquíferos, nas cabeceiras e nos afluentes que formam o Rio Araguaia (ABR).

Banco Mundial reduz previsão de avanço da economia brasileira



As perspectivas de crescimento para 2019 e 2020 foram rebaixadas.

O Banco Mundial reduziu a previsão de crescimento da economia brasileira. De acordo com o Relatório de Perspectivas Econômicas Global, divulgado na terça-feira (4), a previsão para a expansão do PIB neste ano, foi reduzida em 0,7 ponto percentual para 1,5%. Para 2020, a estimativa subiu 0,1 ponto percentual para 2,5%, e para 2021, a previsão foi reduzida em 0,1 ponto percentual para 2,3%. A última previsão desse relatório foi divulgada em janeiro.

"A recuperação regional será impulsionada predominantemente pelo consumo privado, enquanto a inflação se mantém moderada e a confiança retorna

e, em 2020-21, por uma recuperação do investimento. No entanto, as perspectivas de crescimento para 2019 e 2020 foram rebaixadas, refletindo atividade mais fraca que o esperado no Brasil e México, mas também nas economias menores", diz o relatório.

A projeção de crescimento da economia da América Latina e Caribe também foi reduzida. A previsão caiu 0,4 ponto percentual para 1,7%. O crescimento da região deve chegar a 2,5% em 2020 e 2,7%, em 2021. A previsão para o próximo ano foi reduzida em 0,2 ponto percentual e a de 2021 permaneceu estável em relação a estimativa divulgada pelo Banco Mundial em janeiro.

A previsão para o crescimento da economia mundial foi reduzida em 2,6%, 0,3 ponto percentual abaixo da previsão anterior, refletindo o comércio internacional e o investimento mais fracos do que o esperado. Para 2020, a estimativa de crescimento foi reduzida em 0,1 ponto percentual para 2,7%. A previsão para 2021, foi mantida em 2,8% (ABR).

Doria promete despoluir Rio Pinheiros até 2022

O governador de São Paulo, João Doria, reafirmou ontem (5), no Dia Mundial do Meio Ambiente, o compromisso da administração estadual na despoluição completa do Rio Pinheiros até dezembro de 2022, incluindo as margens recuperadas. Os testes com dois barcos coletores de resíduos flutuantes, os chamados Ecoboats, começaram ontem, à altura da Usina Traição, perto da Ponte Ary Torres. As embarcações com 4 toneladas vão operar por 30 dias sem custo para a administração.

Se a tecnologia for aprovada, será avaliada a possibilidade de aquisição dos barcos. Segundo o governador, o espaço onde está a Usina Traição – que passará a se chamar Usina São Paulo – será concedido ao setor privado em 2021. O projeto de concessão será apresentado no próximo ano. "Uma parte dos recursos para a despoluição do rio é do Estado, colocada em orçamento, outra parte é de recursos privados, a partir da concessão de algumas áreas



Doria assiste a testes com coletor de resíduos flutuantes para auxiliar na limpeza do rio Pinheiros.

para exploração do transporte turístico de passageiros aqui no Rio Pinheiros".

Doria disse que a usina continuará funcionando, mas os demais espaços se tornarão públicos, utilizados para lazer e entretenimento, com cafés e restaurantes. "A dimensão desse espaço e sua localização poderá transformar a usina em um Puerto Madero paulistano" (ABR).

"Doer, dói sempre. Só não dói depois de morto. Porque a vida toda é um doer".

Rachel de Queiroz (1910/2003)
Escritora brasileira

Para informações sobre o

MERCADO
FINANCEIRO

faça a leitura do
QR Code com seu celular





OPINIÃO

Tipos de negócios que obtêm benefícios com um sistema de gestão

Robinson Idalgo (*)

Até mesmo pequenos negócios precisam do suporte de algum tipo de ferramenta de automação

Sistemas de gestão ajudam a melhorar processos internos e simplificar a gestão financeira das empresas, sendo a garantia de um bom controle de todos os setores e fator essencial para o sucesso do negócio, independente do seu segmento ou porte. Empreendedores que pensam em começar um e-commerce, melhorar as vendas de sua loja física ou até mesmo otimizar os processos de prestações de serviço precisam conhecer os benefícios que um sistema de gestão pode trazer para o seu negócio.

E-commerce - O comércio eletrônico, por exemplo, é um negócio em plena ascensão, que cresce de 12 e 15% ao ano. Uma das grandes vantagens da implantação de um sistema de automatização neste caso é, sem dúvidas, um controle do fluxo de vendas (estoque, faturamento, entregas, trocas e devoluções) mais simples, ágil, seguro e, sobretudo, eficiente. Afinal, a partir dessa funcionalidade, os administradores conseguem ter uma visão ampla do estoque, controlar as entregas dentro do prazo e ter um monitoramento assertivo de toda a mercadoria e seus respectivos clientes.

Além disso, o cumprimento de obrigações fiscais também fica muito mais fácil ao integrar o e-commerce a um sistema de gestão. A emissão e entrega de documentos obrigatórios, como NF-e, são automatizadas e todos os dados entram imediatamente no sistema, facilitando o controle.

Com um simples sistema de gestão é possível calcular automaticamente e com facilidade os valores dos impostos e gerar notas fiscais relativas a cada produto. Sem o sistema, o processo de emitir notas pode ser demorado, além de ficar suscetível a erros humanos. Esse é um risco que um e-commerce em processo de expansão não deve correr.

Pequeno varejo - Não podemos deixar de destacar também os benefícios do uso desse tipo de sistema em lojas físicas. De acordo com o Sebrae, quase metade das empresas brasileiras não sa-

bem precisar se são lucrativas, o que poderia ser facilmente resolvido com o apoio de um sistema de gestão para lojas. A partir de relatórios de vendas automatizados, por exemplo, é possível identificar a necessidade de reposições ou de criar ofertas para dar vazão aos produtos parados, otimizando os investimentos.

Além de investir na reposição de forma mais estratégica, evitando a compra de produtos com pouca saída, o empreendedor ainda pode usar essas informações para negociações com os fornecedores, bem como para o cálculo de comissões para vendedores, tornando todo o processo mais eficaz e assertivo.

Empresa de prestação de serviços - Já quando uma empresa pensa na qualidade dentro da prestação de serviços, ela está focando nos resultados, uma vez que será avaliada por seus clientes. Nesse caso, implantar um sistema de gestão que irá otimizar os processos de todos os setores do negócio passa a ser fundamental.

Entre as diversas vantagens, a redução de falhas é uma das que merece destaque. A maioria dos sistemas conta com uma funcionalidade que realiza um estudo completo de todos os dados do empreendimento, fazendo com que fique mais fácil tomar qualquer tipo de decisão, já que as chances de falhas humanas são reduzidas consideravelmente.

Por meio da utilização de um sistema, o gestor também consegue padronizar os resultados, incorporando as informações de todas as áreas e torná-los mais ágeis, uma vez que o software dispensa o uso das antigas planilhas que tornam o trabalho lento e passível de falhas.

Além disso, fica evidente o maior controle de produção. Os módulos existentes em sistemas ajudam na elaboração de estratégias melhorando os resultados produtivos da empresa e gerando um retorno quase imediato.

A organização também obtém mais eficiência e consegue passar informações e respostas automatizadas aos seus clientes em tempo real, o que permite o aumento da produtividade e evita o retrabalho.

(*) - É criador do sistema de gestão on-line (www.sistemagratis.com.br).

Empréstimo de nome é responsável por 24% dos casos de inadimplência

O empréstimo de nome é uma das principais causas da inadimplência no país

Um levantamento feito pela Confederação Nacional de Dirigentes Lojistas (CNDL) e pelo Serviço de Proteção ao Crédito (SPC Brasil) mostra que, entre os brasileiros que limpam o nome nos últimos 12 meses, 24% haviam entrado para a lista de inadimplentes porque emprestaram o próprio nome a terceiros. Mais da metade (51%) dessas pessoas emprestaram o nome com a intenção de ajudar quem fez o pedido, enquanto 16% ficaram com vergonha de dizer não.

A proximidade é algo que acaba facilitando esse tipo de abordagem. Em 27% dos casos o pedido de nome emprestado partiu de amigos. Em seguida aparecem os pais (14%), filhos (14%) e cônjuges (13%). Os colegas de trabalho ficaram em quarto lugar na lista, com 12% de citações. Na avaliação do educador financeiro do SPC Brasil, José Vignoli, emprestar o nome para amigos ou conhecidos é uma atitude solidária, mas que pode causar prejuízos. "A pessoa que pede esse tipo



Consumidores entram na lista de inadimplentes por emprestarem nome a outras pessoas.

de favor, geralmente, já tem o próprio nome com restrição ou está com a vida financeira desorganizada, então o risco de não receber o valor gasto é alto. Não se deve emprestar o nome sem antes refletir sobre as consequências dessa decisão. Do ponto de vista legal, quem emprestou o nome é sempre o responsável pela dívida feita", alerta o educador.

Apesar dos transtornos financeiros gerados pela atitude, 45%

dos entrevistados voltaram a emprestar o nome a outras pessoas, principalmente pelo pedido vindo de alguém muito próximo (22%) ou por não querer prejudicar o relacionamento com a outra pessoa (10%).

Cartão de crédito é o tipo mais comum de empréstimo de nome; 32% não sabiam o valor que seria gasto por terceiro.

Na maior parte dos casos, o empréstimo de nome se deu por meio do cartão de crédito

(35%). O cartão de loja (20%) é o segundo meio mais comum nesse tipo de prática, seguido dos financiamentos (17%) e dos empréstimos pessoais (14%). Quase um terço (32%) reconhece que emprestou o nome sem nem ao menos ter conhecimento do valor que seria gasto. Outros 26% até acordaram uma quantia, mas o combinado não foi cumprido e a pessoa acabou gastando mais do que deveria (CNDL/SPC Brasil).

Caixa reduz juros dos financiamentos imobiliários

Os mutuários da Caixa vão contrair financiamentos para a casa própria com juros menores. O banco anunciou ontem (5) a redução dos juros do crédito imobiliário e igualou as taxas do SFH e do SFI para as operações contratadas a partir de segunda-feira (10). A taxa mais alta caiu de 11% ao ano mais a Taxa Referencial (TR, atualmente em zero) para 9,75% ao ano mais a TR. A taxa mais baixa, paga pelos correntistas, passou de 8,75% ao ano mais TR para 8,5% ao ano mais TR. A Caixa concentra cerca de 70% do crédito imobiliário no país.

As novas taxas valerão não apenas para a aquisição de imóveis novos, mas também para o financiamento de imóvel usado, a compra de terreno para construção, a construção em terreno próprio, além de ampliações e reformas. O banco também anunciou a renegociação de dívidas imobiliárias de pessoas físicas. O devedor poderá pagar uma entrada à vista e incorporar as parcelas atrasadas nas prestações seguintes. O mutuário também poderá abater das prestações o saldo do FGTS ou mudar a data de vencimento das parcelas (ABR).

Trump diz acreditar nas mudanças climáticas

Marcado por declarações que ironizam o aquecimento global, o presidente dos Estados Unidos, Donald Trump, reconheceu a existência das mudanças climáticas, contrariando o posicionamento de grande parte da extrema direita americana. Em entrevista à emissora britânica ITV, o mandatário afirmou que "acredita que haja uma mudança no clima", ressaltando que as alterações existem em "ambas as direções".

Além disso, contou ter conversado com o príncipe Charles, que encampa causas ambientais, sobre o tema. "Ele quer garantir que as futuras gerações tenham um bom clima e evitem um desastre, e eu estou de acordo", disse Trump, que nunca perde a oportunidade de, a cada inverno extremo nos EUA, ironizar os que alertam para os riscos das mudanças climáticas.

"As pessoas não conseguem ficar do lado de fora nem por alguns minutos. O que diabos está acontecendo



Trump na celebração pelos 75 anos do "Dia D", em Portsmouth, no Reino Unido.

com o aquecimento global? Por favor, volte rápido, precisamos de você", brincou o presidente em janeiro passado, enquanto o norte dos Estados Unidos batia recordes negativos de temperaturas. Além disso, o mandatário retirou seu país do Acordo de Paris sobre o clima, que busca limitar o aumento da temperatura média do planeta a 2°C em relação aos níveis

pré-industriais. Trump cumpriu ontem (5) o último dos três dias de visita ao Reino Unido e já se reuniu com dois candidatos à sucessão da premier Theresa May. Em seguida, foi para Portsmouth, no sul da Inglaterra, para celebrar os 75 anos do Desembarque na Normandia, até hoje o maior já feito em toda a história (ANSA).



Ciência e Tecnologia

ricardosouza@netjen.com.br

Mercado para profissionais de Data Science é um dos mais promissores em TI

Na contramão do aumento no número de desempregados no Brasil, alguns profissionais parecem viver numa dimensão paralela

A maioria deles está na área de tecnologia da informação, como na carreira em ciência de dados, ou data science, uma das mais promissoras do mercado.

Em 2018, só nos Estados Unidos, estava previsto um déficit de cerca de 190 mil profissionais com conhecimento e competência para atuar com exploração de dados, de acordo com pesquisa do McKinsey Global Institute (MGI), reforçando que cientistas de dados estão entre os mais requisitados no mercado de tecnologia hoje.

Por que a demanda por profissionais de dados é alta

Para o MGI, o uso de data science é inevitável e já é uma base fundamental de concorrência e crescimento: tomar decisões baseadas em dados é de valor crítico nas empresas de todos os setores. "Desde a previsão de demanda por biquínis e sungas no próximo verão, passando por maximizar seu lucro otimizando o preço de venda de seus produtos em um e-commerce, classificar automaticamente clientes em relação ao seu risco de crédito, descobrir relacionamentos e testar hipóteses em produtos e apps,

tudo isso está dentro do poder de uma pessoa especializada, seja na estatística, na visualização, na inteligência artificial, etc.", revela Guilherme Silveira, co-fundador da Alura, hoje a maior EdTech brasileira de cursos online de tecnologia em português.

"São inúmeros os exemplos de startups a multinacionais que precisam de um cientista de dados para organizar, explorar e tirar proveito de uma enorme quantidade de dados que geram diariamente", continua Guilherme.

O que faz um profissional de dados

Especialistas de dados buscam resultados de diversas formas analíticas, métodos e algoritmos, justificando as análises feitas, mostrando para a empresa o quão importante é o papel dos dados para otimizar processos.

"É uma profissão nova no mercado, que surgiu a partir do potencial de conhecimento obtido por meio de dados, e se tornou um guarda-chuva para certas especializações. No dia a dia, profissionais de data science precisam resolver problemas complexos e complementar o seu trabalho buscando sempre novas formas de enxergar as informações disponíveis e

transformar dados em ganhos, para a empresa e seus clientes", acrescenta Guilherme Silveira.

Salários atraentes

Segundo o site Love Mondays, a remuneração para Cientista de Dados Júnior tem média de R\$ 4,6 mil reais, enquanto o Cientista de Dados geral sobe para R\$ 10 mil.

Onde estudar Ciência de Dados

Cursos de graduação universitária ainda estão em falta na área, por isso quem se interessa pela profissão busca escolas especializadas e de renome, como a Alura, que conta com mais de 800 cursos online com didática própria e das mais diversas áreas. A plataforma oferece a "Formação Data Science", sequência de oito cursos e mais de uma centena de exercícios práticos com o objetivo de preparar pessoas interessadas em ingressar no mercado imenso de Data Science. A Formação aborda passo a passo o conteúdo essencial para a exploração de dados com a linguagem Python e suas bibliotecas mais importantes, passando pela coleta, preparação, aplicação de testes, exploração analítica e visual de dados, além da criação de modelos estatísticos e de machine learning.

News @TI

Plataforma facilita acesso ao crédito de pequenas e médias empresas

Operando no Brasil desde o início do ano, a fintech Visor oferece uma plataforma inovadora de análise de crédito que facilita o acesso de pequenas e médias empresas (PMEs) a produtos e serviços financeiros. Com mais de 280 mil empresas cadastradas mundialmente, a ferramenta já movimentou mais de R\$ 500 milhões em créditos para os segmentos de menor porte. Com uma tecnologia exclusiva, a Visor promove a análise do faturamento eletrônico da Receita Federal e cria diagnósticos dinâmicos da saúde financeira das empresas, ajudando a melhorar a liquidez, descobrir produtos e serviços inteligentes e encontrar mais oportunidades de negócios. "Um dos nossos diferenciais é facilitar e agilizar o acesso ao crédito para as empresas de menor porte. Para acessar a plataforma, basta fazer um simples cadastro no site br.visor.io", explica o Diretor de Growth Hacking da Visor, Rafael Sampaio.

Inscrições para processo seletivo da WOW Aceleradora se encerram dia 9

É a última semana para as startups de todo o país que quiserem se inscrever no processo seletivo da 14ª turma da WOW Aceleradora. O prazo de inscrições vai até o próximo domingo, dia 9 de junho. A aceleração prevê até R\$ 250 mil em investimento financeiro direto, além de mentorias, networking com grupo de mais de 170 investidores, trilha de workshops, acesso a ferramentas e consultorias em marketing digital, vendas e UX. Inscrições podem ser feitas pelo link wow.ac/pt/inscricao/. Um diferencial do programa é ser semi-presencial, permitindo que o empreendedor permaneça na sua base.

Empresas & Negócios José Hamilton Mancuso (1936/2017)

Editorias
Economia/Política: J. L. Lobato (lobato@netjen.com.br); Ciência/Tecnologia: Ricardo Souza (ricardosouza@netjen.com.br); Livros: Ralph Peter (ralphpeter@agenteliterarioralph.com.br); TV: Tony Auad (central-noticia@bol.com.br)

Colaboradores: Cícero Augusto, Eduardo Shinyashiki, Geraldo Nunes,

Webmaster/TI: Ricardo Baboo; Editoração Eletrônica: Ricardo Souza e Romério Damascena. Revisão: Caroline Costa. Impressão: LTJ Gráfica Ltda. Serviço informativo: Agências Estado, Brasil, Senado, Câmara, EBC, ANSA.

Artigos e colunas são de inteira responsabilidade de seus autores, que não recebem remuneração direta do jornal.

Diretora Comercial: Lilian Mancuso (lilian@netjen.com.br)

Jornal Empresas & Negócios Ltda
Administração, Publicidade e Redação: Rua Vergueiro, 2949 - 12º andar - cjs. 121 e 122 - Vila Mariana - Cep: 04101-300. Tel. 3043-4171 / 3106-4171 - E-mail: (netjen@netjen.com.br) - Site: (www.netjen.com.br). CNPJ: 05.687.343/0001-90 - JUCESP, Nire: 35218211731 (6/6/2003) - Matriculado no 3º Registro Civil de Pessoa Jurídica sob nº 103.



Clima gera prejuízo de US\$ 1 trilhão para grandes empresas

Mais de 200 das maiores empresas do mundo deverão perder 1 trilhão de dólares por causa das mudanças climáticas, grande parte disso apenas nos próximos cinco anos, informa um relatório divulgado em Berlim

Estudo - realizado pela ONG CDP - sugere que muitas empresas ainda subestimam os perigos relacionados ao fenômeno, enquanto os cientistas alertam que o clima da Terra se encaminha para limites catastróficos caso não haja reduções nas emissões de carbono na atmosfera.

“A maioria das empresas ainda tem muito a caminhar em termos de avaliar adequadamente os riscos relacionados ao clima”, afirmou Nicolette Bartlett, diretora para Mudanças Climáticas da CDP e autora do relatório. Ao forçar as empresas a enfrentar os riscos às suas operações, os defensores de mais transparência esperam fazer avançar investimentos suficientes na indústria para reduzir as emissões, a tempo de cumprir as metas climáticas.

O CDP analisou dados de



Alteração no clima pode afetar empresas.

215 das maiores indústrias do mundo, como Apple, Microsoft, Nestlé, Unilever, China Mobile, Infosys, UBS, Sony e BHP. Essas empresas já teriam tido prejuí-

zos de 970 bilhões de dólares em custos adicionais devido a fatores como o aumento das temperaturas, clima caótico e o preço colocado sobre as emissões de gases causadores do efeito estufa. Cerca de 50% desses custos são considerados prováveis ou praticamente certos (Deutsche Welle/ABR).

Recuperação judicial da Odebrecht preocupa bancos

O presidente do Banco do Brasil, Rubem Novaes, disse ontem (5), em Brasília, que eventual pedido de recuperação judicial do grupo Odebrecht preocupa instituições financeiras, embora elas tenham reservas suficientes para cobrir prejuízos. O grupo Odebrecht deve cerca de R\$ 9 bilhões ao BB.

Questionado sobre o pedido de Guedes para “despedalar” os bancos públicos, Novaes disse que isso está sendo feito. “Estamos agora na operação [de venda de participações] do IRB [Instituto de Resseguros do Brasil] e da Neoenergia [empresa de energia integrada]”, disse.

Também o presidente do BNDES, Joaquim Levy, disse que o banco continua engajado na tarefa de devolver recursos ao Tesouro Nacional e em investir em projetos de infraestrutura, como na área de gás e saneamento.

Afirmou que o banco devolverá “tudo o que puder” ao Tesouro. “Está cheio de coisa para a gente fazer. É ótimo que Congresso está acelerando a votação do [marco legal do] saneamento, [o que] vai trazer capital privado e melhorar a vida de milhões de brasileiros”, finalizou (ABR).

Brasil deseja criar novas oportunidades com a China

O chanceler Ernesto Araújo disse que o governo está elevando as relações com a China a um patamar ainda maior do que no passado. “Desejamos criar oportunidades novas para os exportadores brasileiros e novas oportunidades para investimentos”. Disse que não existe nenhuma “contradição” em manter relações simultâneas e de alto nível do Brasil com a China e com os Estados Unidos, outro país que, segundo ele, mantém tradicionalmente um excelente fluxo de comércio e de investimentos com o Brasil.

“Não há contradição. Em ambos os casos podemos ter relações muito profícuas, não há nenhuma animosidade, não há problema algum”, disse. Lembrando que a China é o maior parceiro comercial do Brasil, Araújo disse que o governo incentiva o crescimento do diálogo bilateral de forma



Chanceler Ernesto Araújo.

a abrir “novas avenidas tanto no comércio quanto nos investimentos”. O fluxo do comércio bilateral alcançou, em 2018, US\$ 98,9 bilhões de dólares.

As exportações brasileiras alcançaram US\$ 64,2 bilhões, enquanto as importações atingiram US\$ 34,7 bilhões. Dados do Banco Central assinalam

que, até 2018, a China tinha um estoque de investimentos US\$ 69 bilhões no Brasil. Os investimentos abrangem 155 projetos, especialmente nos setores de energia (geração e transmissão, além de óleo e gás), infraestrutura (portuária e ferroviária), financeiro, de serviços e de inovação (ABR).

Desvio de verbas da saúde indígena

Agentes da CGU, Polícia Federal e MPF participam ontem (5) da Operação Kitsune em Mato Grosso. O objetivo é desarticular um esquema criminoso de fraudes e desvio de recursos públicos no âmbito do Distrito Sanitário Especial Indígena (DSEI) Kaiapó (MT). Até o momento, os desvios ocasionaram prejuízo de aproximadamente R\$ 2,5 milhões de um montante de R\$ 5 milhões em despesas fiscalizadas.

As investigações apontaram fraude na aquisição de refeições para os indígenas; pagamentos sem cobertura contratual; superfaturamento nas quantidades e adulteração nos controles das refeições servidas; condições precárias de armazenamento dos alimentos; cozinhas inadequadas e falta de refeitório para atender os pacientes acomodados nas CASAs dos municípios de Colíder (MT) e de Peixoto de Azevedo (MT) (ABR).

Chatbots: uma revolução no atendimento ao cliente

Yuri Fiaschi (*)

Os chatbots representam uma grande evolução na relação entre pessoas, marcas e tecnologia

Essa tecnologia já está presente em setores da economia como call centers, instituições financeiras, redes sociais e fintechs, de modo a integrar processos de automação, machine learning e inteligência artificial. A constante utilização dessa ferramenta faz com que o processo de atendimento seja personalizado, com respostas direcionadas a diversas áreas e finalidades.

Atualmente, várias empresas utilizam bots em mensagens (SMS/aplicativos de mensageria) e voz. Estamos em uma época de consolidação, em que os mais rápidos e melhores ficarão na frente, e os demais deixarão a cena. Em um exemplo maior, temos as assistentes de voz como Siri, Alexa e Cortana – esta última, aliás, está deixando a cena para começar a integrar as demais.

Os bots seguirão o mesmo caminho, por isso o desenvolvimento da inteligência é tão importante, com mais integração. Ao pensarmos no futuro, a aplicabilidade dos bots fica focada no atendimento ao cliente, seu grande potencial e diferencial. O futuro dos chatbots integrado com outras inteligências em nosso cotidiano está cada vez mais próxima da realidade.

Por exemplo, um técnico pode tocar a campanha de sua casa para consertar a geladeira, e você nem sabia que havia um problema, ou um cliente pode receber proposta de um banco para um novo serviço e fechar o negócio. O fato é atribuído por conta de a média de interação crescer mais de 200% quando os bots são integrados a ofertas de produtos e atendimento ao consumidor.

Os setores da economia que já utilizam os bots incluem call center, instituições financeiras, gerenciamento de redes sociais e fintechs. Nes-

ses casos, o uso de chatbots potencializa o atendimento, fazendo com que os colaboradores se concentrem mais em problemas complexos, que dependem da capacidade humana para ser resolvidos.

Por exemplo, os bots podem ser usados para checar o saldo em sua conta no fim do mês, mas, ainda assim, os clientes gostariam de ser atendidos por um humano para lidar com situações como cartões clonados. No primeiro caso, o pedido do cliente pode ser facilmente resolvido pelo robô. No segundo, a empatia e a aproximação com um atendente pode transmitir segurança maior para um cliente que se descobriu vítima de fraude.

A grande questão do momento é como os bots conseguem acessar as informações e por onde. Existem divergências entre diversas áreas, e um tema cada vez mais importante é a segurança dos dados. Com isso, cada empresa deve medir seus riscos e ver até onde permitirá que os dados sejam acessados em suas data bases.

Isso demanda não só protocolos mais robustos como também segurança e conexões rápidas, dentro e fora dos data centers, ainda mais em tempos em que os cidadãos se preocupam cada vez mais com sua privacidade e com os dados aos quais as corporações têm acesso. No âmbito nacional, o Brasil é um early adopter dos chatbots. Assim, todos os mercados olham para nós com atenção para aprender com o que está sendo feito.

O mercado de tecnologia brasileiro, na área de banking, é um dos mais avançados do mundo, por exemplo. Quando falamos de ideias e desenvolvimento, o mercado americano sempre é um benchmark, mas em termos de adoção o Brasil é modelo.

(*) - É head das Américas da Infobip, empresa croata que opera uma das maiores plataformas omnichannel do mundo.

Entrada de dólares no país supera saída

O saldo de entrada e saída de dólares do país ficou positivo em maio. As entradas superaram as saídas em US\$ 346 milhões, informou ontem (5), o Banco Central (BC).

Em maio, o fluxo financeiro - investimentos em títulos, remessas de lucros e dividendos ao exterior e investimentos estrangeiros diretos, entre outras operações - registrou saldo

negativo de US\$ 1,149 bilhão e o comercial (operações de câmbio relacionadas a exportações e importações) teve saldo positivo de US\$ 1,495 bilhão.

De janeiro a maio, o saldo ficou positivo em US\$ 3,164 bilhões. O fluxo financeiro registrou saldo negativo de US\$ 6,893 bilhões e o comercial ficou positivo em US\$ 10,057 bilhões (ABR).



NEGÓCIOS

em

PAUTA

lobato@netjen.com.br

A – Estágio Compartilhado

A Aliança pelos Jovens, iniciativa idealizada pela Nestlé com o objetivo de aumentar a empregabilidade dos jovens, está com inscrições abertas até amanhã (7), para o primeiro Programa de Estágio Compartilhado. Em vez de circular por diferentes áreas da mesma empresa, os jovens terão a oportunidade de atuar em várias empresas. A mecânica é simples: em duplas, passarão por três empresas, por um período de oito meses em cada uma, completando um ciclo de 24 meses. Inscrições: (<http://portal.ciee.org.br/processos-seletivos-speciais/alianca-pelo-jovem-mai19/>) e são elegíveis estudantes de curso superior com graduação até dezembro de 2021.

B – Reprodução Assistida

A falta de informação pode fazer o desejo de ser pai ou mãe parecer um sonho distante. Atenta a isso e para esclarecer as maiores dúvidas e mitos sobre fertilização in vitro é que no próximo dia 8, no RoofTop5 (Rua Coropé, 88, Pinheiros), a Sociedade Brasileira de Reprodução Humana reúne para uma conversa franca e direta “tentantes”, alguns dos médicos especialistas e embriologistas mais reconhecidos do país. O objetivo do evento “Filho: Fertilidade em Foco” é mostrar que família é algo que pode ser alcançado com informações corretas e que laço familiar é um direito de todo ser humano. A entrada “custa” 1 quilo de alimento não perecível e as inscrições podem ser feitas via site (www.filhofertilidadeemfoco.com.br).

C – Setor de Tecnologia

A OLX, maior site e aplicativo de compra e venda online do país, procura profissionais para mais de 70 vagas em aberto, sendo 30 delas para a área de tecnologia, que se encontra em expansão na empresa. Vale destacar que todas as vagas são abertas também para pessoas com deficiência (PCD). A OLX estimula uma cultura de consumo consciente, conectando pessoas para que elas possam comprar e vender de forma fácil e rápida. A empresa é líder no mercado de compra e venda online no Brasil, incluindo uma sólida atuação em Autos e Imóveis. As oportunidades podem ser acessadas pelo link: (go.olxbr.com/carreiras).

D – Recicla Sampa

Lançada em fevereiro, a plataforma (www.reciclasampa.com.br) busca

aumentar a quantidade de materiais reaproveitáveis e a diminuição do volume dos resíduos enviados aos aterros sanitários. Por meio do site é possível saber os horários das coletas por bairros e regiões da cidade, baixar materiais gráficos e tutoriais de como separar corretamente os resíduos, além de ter acesso a um amplo conteúdo sobre o tema, que contempla: vídeos, reportagens, materiais para impressão e notícias da cidade, do Brasil e do mundo. O Movimento é uma parceria entre Loga e EcoÚrbis, concessionárias de limpeza urbana, com o apoio da Amlurb, responsável pela regulação dos contratos de limpeza.

E – Brechó de Luxo

O mercado de seminovos ganha mais força diante da alta do dólar e do encarecimento dos produtos de luxo, deixando consumidores do segmento ávidos por preços mais acessíveis, que os permitam continuar adquirindo peças de suas marcas favoritas. O brechó de luxo da atriz Luana Piovani (www.conseivendi.com.br), é a prova de que o segmento está a todo vapor: o negócio acaba de receber um aporte de R\$ 3 milhões de um fundo de investimentos e tem projeção de alcançar 250% de crescimento este ano. Com mais de 4 mil produtos seminovos de 120 marcas diferentes, o marketplace investe não apenas na expansão e democratização, mas também na experiência dos usuários.

F – Economia Portuguesa

Portugal está se tornando um dos destinos preferidos dos brasileiros, não apenas para visitar nas férias, mas para estudar, viver e investir. Com o objetivo de divulgar o ambiente inovador e a capacidade criativa da economia portuguesa e dar a conhecer as oportunidades de negócio locais, o evento Portugal Inova promove uma programação exclusiva gratuita de palestras na próxima terça-feira (11), no Unibes Cultural. Portugal é o país onde a tecnologia e a inovação se têm aliado para criar uma enorme oferta de produtos, e de serviços que ganham prêmios de qualidade e de excelência pelo mundo. Saiba mais em (<http://www.portugalinova.com/>).

G – Camarotes Empresariais

Estabelecer uma conexão entre a marca, a equipe e o consumidor, nunca foi tão importante para as companhias. A Tô Indo Viagens possui

camarotes corporativos para a locação durante a comemoração cervejeira mais aguardada do ano. A Oktoberfest acontece entre os dias 9 e 27 de outubro, em Blumenau. Ao longo dos 19 dias de festa, estarão disponíveis para reservas três camarotes empresariais por noite, com capacidade de 40 até 100 pessoas. Em 2018, clientes de 27 instituições diferentes puderam usufruir desses ambientes. Além de Santa Catarina, companhias do Paraná, Rio Grande do Sul, São Paulo, Rio de Janeiro, Brasília e Minas Gerais utilizaram a estratégia. Mais informações: (www.toindoviagens.com.br).

H – Captação de Investimentos

A captação online de recursos para startups, realizada por meio de plataformas digitais cresceu em 2018, atraindo a atenção de mais empresas. Respondendo a essa demanda, a EqSeed, plataforma líder do mercado, realiza um Workshop Tour voltado a empresas que desejam captar até R\$ 5 milhões para escalar seus negócios. Será no próximo dia 27, às 19h, no Cubo (Vila Olímpia). Os empreendedores participantes terão a oportunidade de conhecer o sócio-fundador da fintech, Brian Begnoche, que apresentará o potencial da plataforma para as startups. Ele vai detalhar como as empresas podem acessar uma base de investidores qualificados para captar recursos rapidamente. Mais informações: (www.eqseed.com).

I – Impressão 3D

A Inside 3D Printing Conference & Expo, maior conferência e exibição de impressão em 3D na América Latina, terá três temas de destaque: Saúde, Indústria e Educação. O evento será realizado no Centro de Convenções Frei Caneca, nos próximos dias 10 e 11, a partir das 8h30. O objetivo é aproximar o público das principais novidades do setor e, além de palestras e debates, expositores vão apresentar seus lançamentos e fazer demonstrações da capacidade tecnológica de seus produtos aos visitantes. Especialistas são unânimes em dizer que a impressão 3D vai revolucionar diversas áreas e mudar a forma como as pessoas vão consumir. Informações e inscrições pelo site: (<http://inside3dprintingbrasil.com.br/>).

J – Gestão de Pessoas

De 13 a 15 de agosto, no São Paulo Expo, acontece a 45ª edição do Congresso Nacional sobre Gestão de Pessoas, o CONARH, um dos maiores eventos do setor no mundo. No mesmo período, será realizada também a Expo ABRH, principal feira de negócios da área na América Latina. Os visitantes poderão assistir a mais de 100 palestras e conferir as novidades de mais de 150 expositores. Presença de um público qualificado e ávido por conhecer as novidades e tendências de RH, querendo conhecer as inovações e tecnologias das principais empresas do segmento. As inscrições podem ser feitas pelo site do CONARH (<http://www.conarh.com.br>). Estudantes e pessoas com mais de 60 anos pagam meia entrada.

O papel essencial dos Armadores para o crescimento do Brasil

Claudio Loureiro de Souza (*)

A greve dos caminhoneiros em 2018 alertou a sociedade sobre o papel que este modal desempenha no funcionamento da economia

Não é sem motivo que o governo federal recentemente anunciou que o BNDES abrirá uma linha de crédito para caminhoneiros autônomos no valor de 500 milhões de reais, entre outras medidas que impactarão o setor. Mas olhe ao redor: você sabia que 90% dos bens de consumo foram transportados pelo mar em alguma etapa de sua produção ou distribuição? E que cerca de 70% dos produtos manufaturados exportados e importados, em valor, utilizaram o contêiner como equipamento de transporte?

Esses são números extremamente expressivos, mas que muitas vezes passam despercebidos por grande parte da sociedade, dos formadores de opinião e mesmo das autoridades. Quando os termos exportação ou importação são mencionados em uma matéria televisiva, por exemplo, não se pode ignorar como os produtos vão de um país ao outro e que o comércio mundial é movido pelo transporte marítimo.

A navegação é o meio mais eficiente ao comparar custos para transportar bens e matérias-primas, e muitas vezes é o único possível. E são os armadores os grandes protagonistas desse cenário - são eles que possibilitam o comércio entre as nações. Os mais diversos tipos de produtos manufaturados, grãos, frutas, carnes, açúcar, minerais, celulose, papel, carvão, automóveis e calçados, produzidos no Brasil, todos têm um denominador comum: são exportados via mar.

Mas falta, contudo, uma verdadeira consciência e valorização do papel essencial que os armadores exercem para a viabilidade do comércio exterior e para o funcionamento da economia brasileira. Apesar de lidarem diariamente com a burocracia e com custos e práticas díspares em portos de um mesmo país, sem levar em conta as condições muitas

vezes precárias ou deficientes desse sistema.

Problemas recorrentes e aparentemente eternos, como o da dragagem para aprofundamento ou manutenção dos calados operacionais, ainda assombram a marinha mercante. A navegação costeira, realizada entre os portos brasileiros, foi uma das primeiras atividades econômicas do Brasil e, embora a geografia da costa de mais de 8 mil km seja um verdadeiro presente, menos de 11% da carga doméstica no país é transportada pelo meio marítimo, mesmo sendo considerado um modal mais sustentável e competitivo.

Os entraves que o segmento enfrenta são inúmeros e de toda ordem. Parece haver uma lacuna no imaginário coletivo brasileiro: o entendimento que sem o transporte marítimo, no caso de muitos produtos, não haveria nem razão para a existência do transporte terrestre. A soja, por exemplo, é um destaque: foi o principal produto exportado pelo país em 2018, o que somente foi possível pela operação da navegação marítima.

O governo federal está correto ao planejar e promover grandes investimentos em infraestrutura terrestre, que viabilizarão a retomada do crescimento da nação. No entanto, faltam políticas claras com relação ao transporte marítimo, programas de desburocratização no setor e de desregulamentação da atividade. Por exemplo, o que será feito com a dragagem dos portos, não estaria na hora de privatizá-la?

O que será feito com o excesso de regras, regulações e multas, gerando um ambiente de negócios intervencionista e confuso que afasta investimentos? Por que razão uma parte do Estado complica a operação e a vida econômica das empresas contrariando a orientação maior das políticas do governo?

Ainda há muito a fazer, em terra ou mar. Os armadores estão prontos para enfrentar os próximos desafios.

(*) - É Diretor-Executivo do Centro Nacional de Navegação Transatlântica - Centronave.

Criptoativos e aumento de pena para "pirâmide financeira"

A proposta que regulamenta as chamadas "moedas virtuais" e aumenta as penas de crimes envolvendo "pirâmides financeiras" ou o uso fraudulento de criptoativos, do deputado Aureo Ribeiro (Solidariedade-RJ), está em tramitação na Câmara. Segundo a CVM, que fiscaliza o mercado, os criptoativos são ativos virtuais protegidos por criptografia, presentes exclusivamente em registros digitais, cujas operações são executadas e armazenadas em rede de computadores. O mais famoso é o bitcoin.

O autor da proposta disse que a ideia é criar um ambiente em que essa tecnologia sirva para fomentar o Sistema Financeiro Nacional e as necessidades da economia e da população. O texto cria definições para criptoativos. Considera intermediador a pessoa jurídica prestadora de serviços de intermediação, negociação, pós-negociação e custódia.

A emissão de criptoativos poderá ser realizada por pessoas jurídicas de direito público ou privado, estabelecidas no Brasil, desde que a finalidade seja compatível com as atividades ou com os mercados de atuação. O texto insere no Código Penal uma nova modalidade de crime de emissão de título ao portador sem permissão legal, destinada a abran-ger os criptoativos. A pena prevista é de detenção de 1 a 6 meses ou multa.

Na Lei dos Crimes Contra a Economia Popular, a pena para "pirâmide financeira" passa a ser de reclusão de 1 a 5 anos e multa. Atualmente, esse crime tem pena prevista de seis meses a dois anos e multa. A proposta será analisada pelas comissões de Desenvolvimento Econômico; de Finanças e Tributação; e de Constituição e Justiça. Depois seguirá para o Plenário (Ag.Câmara).

Novas regras contra gestão fraudulenta de fundos de pensão

Irregularidades cometidas por entidades de previdência poderão ser punidas pela Lei do Colarinho Branco. Projeto com esse objetivo foi aprovado ontem (5), na CCJ. A proposta, do ex-senador José Aníbal, também tem como novidade o enquadramento criminal da facilitação à prática de gestão fraudulenta ou temerária. O texto, um substitutivo do relator, senador Antonio Anastasia (PSDB-MG), passará por turno suplementar de votação.

"Os tribunais superiores vêm entendendo que toda e qualquer empresa que capte ou administre seguros, câmbio, consórcio, capitalização ou qualquer tipo de poupança, ou recursos de terceiros, como no caso dos fundos de pensão, é equiparada a instituição financeira. Assim, já é possível concluir que atos de gestão fraudulenta ou temerária em entidades previdenciárias configuram crime contra a ordem financeira. Para que haja segurança jurídica, todavia, a matéria deve ser expressamente prevista em lei", observa Anastasia no parecer.

Ao mesmo tempo, o substitutivo ao projeto também manteve a previsão de pena de dois a seis anos de reclusão, mais multa, para quem se envolver nesses desvios. "Os principais fundos de pensão — Postalis, Petros, Funcef e Previ — acumularam perdas de R\$ 113,5 bilhões nos últimos cinco anos. Os trabalhos da comissão mostram que houve má gestão, investimentos em projetos de alto risco, ingerência política e desvios de recursos das entidades. É preciso rigor na punição das pessoas responsáveis por tais crimes", defende o autor do projeto, o ex-senador José Aníbal (Ag.Senado).

Senado vota hoje o Marco Legal do Saneamento Básico

O presidente do Senado Davi Alcolumbre convocou sessão extraordinária, para hoje (6), a fim de votar o projeto que atualiza o Marco Legal do Saneamento Básico, apresentado pelo senador Tasso Jereissati (PSDB-CE) para substituir a MP que não chegou a ser votada na Câmara, tendo perdido sua validade

"A gente sentiu a sensibilidade de todos os senadores em relação a essa matéria importante, que resgata um debate antigo do Senado em relação ao saneamento, portanto, da saúde dos brasileiros", disse Davi.

A expectativa de alguns líderes partidários era obter mais tempo para analisar a matéria. A nova proposta, com voto favorável do relator Roberto Rocha (PSDB-MA), reproduz o texto do projeto da MP que incorporou várias emendas. "O problema é que precisamos ser dirimidas todas as dúvidas sobre o conteúdo do projeto. Ouvir os governadores, os presidentes de companhias estaduais de saneamento e de abastecimento de água", explicou o líder do PT, Humberto Costa

O dispositivo mais contestado é a vedação aos chamados contratos de programa, que são firmados entre estados e municípios para prestação dos



A MP não chegou a ser votada na Câmara, tendo perdido sua validade no último dia 3.

serviços de saneamento em colaboração. Os contratos de programa não exigem licitação, já que o contratado não é uma empresa privada. Senadores das Regiões Norte e Nordeste manifestaram preocupação em relação ao atendimento dos pequenos municípios do interior sem cobertura de saneamento

e com pouco atrativo econômico para o setor privado.

"Se não tivermos uma janela de oportunidade dos municípios que estão sem cobertura para consertarmos essa questão, inclusive para captar recursos, vamos ficar com regiões excluídas da área do saneamento — destacou Eduardo Braga

(MDB-AM). "Empresário não faz favor, se a gente não obrigar a universalizar e atender os mais pobres, não atenderá nunca", completou o senador Plínio Valério (PSDB-AM). O relator da matéria ressaltou que novas sugestões poderão ser analisadas e incluídas no texto (Ag.Senado).

Lei garante cartões de crédito em braille

Foi publicada ontem (5), no DOU, a Lei 13.835/19, que garante às pessoas com deficiência visual o direito de receber cartões de crédito e de movimentações bancárias com caracteres de identificação em braille. A nova lei permite que as pessoas com deficiência visual solicitem um kit contendo, no mínimo, os seguintes itens:

Etiqueta de filme transparente com a identificação do tipo do cartão e os seus seis últimos dígitos impressos em braille; identificação do tipo do cartão, indicado pelo primeiro dígito da esquerda para a direita; fita adesiva para fixar a etiqueta em braille no cartão; e porta-cartão com inscrição, em braille, de todas as informações constantes no cartão.

Durante a votação no Senado, o presidente da Casa, Davi Alcolumbre, afirmou que o projeto é uma forma de homenagem ao autor, o ex-deputado Rômulo Gouveia — que foi deputado federal e vice-governador da Paraíba, falecido no ano passado aos 53 anos. É oriundo do projeto aprovado pela Câmara em maio do ano passado (Ag.Câmara).

Adiada votação de crédito que garante Plano Safra e BPC

Depois de fracassar, na manhã de ontem (5), a tentativa para um acordo sobre o parecer do deputado Hildo Rocha (MDB-MA) ao projeto de crédito complementar no valor de R\$ 248,9 bilhões, o presidente da Comissão Mista de Orçamento (CMO), senador Marcelo Castro (MDB-PI), suspendeu até a próxima terça-feira (11) a discussão do assunto no colegiado. A autorização para esse crédito é fundamental para garantir o pagamento de subsídios e benefícios assistenciais sem descumprir a chamada regra de ouro.

O governo tem pressa para ver a proposta aprovada. A expectativa do secretário do Tesouro Nacional, Mansueto Almeida, é de que o Congresso vote a matéria até o próximo dia 15, caso contrário, o Plano Safra 2019/2020 será o primeiro a ser atingido, uma vez que, sem crédito



Líder do governo no Congresso, deputada Joice Hasselmann.

garantido, não pode sequer ser anunciado. Também corre risco mais imediato, o pagamento do Benefício de Prestação Continuada (BPC), pago a idosos e pessoas com deficiência de baixa renda.

Para a líder do governo no Congresso, deputada Joice Hasselmann (PSL-SP), apesar do prazo muito apertado, haverá tempo para a votação. "Conver-

samos com partidos da base, do centro e da oposição. A gente sabe que vão ter alguns questionamentos da oposição, mas a gente vai conseguir limpar essa pauta. Com a pauta limpa e zerada, na semana que vem nós votaremos todos os projetos e levamos já para uma sessão do Congresso que será convocada pelo senador Davi Alcolumbre", explicou (ABR).

Alteração na regra para jornada de trabalho 12 por 36

A Comissão de Assuntos Econômicos do Senado aprovou o projeto que altera as regras para jornada de 12 horas de trabalho por 36 horas de descanso (jornada de 12 por 36). O horário de trabalho de 12 horas seguidas por 36 horas ininterruptas de descanso no setor de saúde só poderá ser estabelecido mediante acordo individual por escrito. Já em empresas e entidades de outros setores, esse tipo de jornada só poderá ser estabelecido mediante convenção coletiva ou acordo coletivo de trabalho.

De autoria do senador Paulo Paim (PT-RS), o projeto também tinha como objetivo revogar dispositivo da CLT que dispensa de autorização prévia da autoridade competente a adoção da jornada 12 por 36. Esse dispositivo foi incluído na CLT pela reforma trabalhista. Mas o relator, senador Elmano



O relator, Elmano Férrer: a jornada 12 por 36 continua sendo permitida sem licença prévia.

Férrer (Pode-PI) retirou esse trecho do projeto. Assim, a jornada 12 por 36 continuaria sendo permitida sem exigência de licença prévia, mas desde que tenha havido autorização pelo sindicato da categoria, conforme acordo ou convenção coletiva.

Elmano argumentou em seu relatório que a jornada de 12 por 36 é demanda de muitos trabalhadores, principalmente por

liberar mais tempo para outras atividades além do descanso. "Voltar a exigir a licença prévia, mesmo diante da celebração de negociação coletiva, parece flertar com a inconstitucionalidade. Ademais, a jurisprudência do STF tem valorizado a autonomia coletiva da vontade e a autocomposição dos conflitos". O projeto segue agora para análise da CCJ (Ag.Senado).

Projeto proíbe venda de cigarros em padarias e supermercados

A CCJ da Câmara Municipal de São Paulo aprovou ontem (5), o projeto de lei que quer proibir a venda de cigarros em estabelecimentos como padarias, supermercados e hipermercados da capital paulista. De autoria do vereador Rinaldi Digilio, objetiva reduzir a exposição do cigarro em locais mais frequentados pelas famílias, assim, evitando a influência futura na decisão de fumar.

De acordo com pesquisa feita pelo Datafolha com 560 jovens, entre 12 a 22 anos, moradores de cinco capitais incluindo São Paulo, os locais onde mais são vistos cigarros à venda por eles mesmos são padarias e supermercados. Dos que frequentam padarias, 79% dizem já ter visto esse produto à venda nesses estabelecimentos e 71% já viram nos supermercados.

Se aprovada em plenário e sancionada pelo prefeito, a proposta determina advertência, multa de R\$ 5.000 em caso de reincidência e até a suspensão do alvará do comércio que insistir em vender cigarros (AI/CâmaraSP).

Centro de Conveniência e Serviços Panamby S/A

CNPJ nº 07.012.790/0001-74

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - 31/12/2018 E 31/12/2017 - EM COMPLEMENTO AO BALANÇO PUBLICADO NA EDIÇÃO DO DIA 23/02/2019	
1. Contexto operacional - Centro de Conveniência e Serviços Panamby S/A é uma sociedade anônima de capital fechado domiciliada na cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo, na Rua Jose Ramon Urtiza, 975, Subsolo 2, Sala 1, no bairro Vila Andrade, foi Registrada na Junta comercial do Estado de São Paulo em 02 de Agosto de 2004. 2. A Companhia tem como atividade específica Incorporação de Empreendimentos Imobiliários.	
3. Apresentação das demonstrações financeiras - As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, em conformidade com a legislação societária e contemplam em sua totalidade as alterações da Lei 11.638 de dezembro de 2007. 4. Principais práticas contábeis - a) Disponibilidades - As disponibilidades compreendem saldo em banco, depósitos bancários e aplicações financeiras, de resgates imediatos. b) Contas a receber de clientes - correspondem aos valores a receber de clientes pela locação de imóveis. c) Imóveis de renda: Inclui os terrenos, bem como os gastos incorridos para produção de unidades imobiliárias objeto de locação. d) Passivos: Reconhecidos no	
Balanço quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-la. Alguns passivos envolvem incertezas quando ao prazo e valor, sendo estimados na medida em que são incorridos e registrados através de provisões. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido. e) Tributação: As Receitas de Vendas de Mercadorias são sujeitas aos impostos e contribuição do regime de lucro presumido optado pela Companhia às alíquotas de 0,65%, 3% para PIS, COFINS respectivamente. Esses encargos são apresentados como deduções das receitas de Vendas de Mercadorias e Serviços na demonstração do resultado. A Tributação sobre lucro presumido compreende o imposto de renda e a contribuição social, o imposto de renda é computado sobre o lucro tributável pela alíquota de 15%, acrescido do adicional de 10% para os lucros que excederem MRS 240 no período de 12 meses, enquanto que a contribuição social é computada pela alíquota de 9% sobre o lucro tributável, reconhecidos pelo regime de	
competência. 5. Caixa e equivalentes de caixa - Representa os recursos de liquidez imediata conforme demonstrado abaixo	
	31/12/2018 31/12/2017
Saldos em Conta Corrente	10,00 10,00
Aplicações de liquidez imediata	73.090,75 67.153,18
Total	73.100,75 67.163,18
6. Imobilizado - Demonstra aquisição de terrenos e os demais custos, para construção de unidades imobiliárias que serão destinadas à locação conforme descritas abaixo:	
	31/12/2018 31/12/2017
Edificações e Construções	4.686.224,63 4.686.224,63
Terrenos	4.500.000,00 4.500.000,00
Total	9.186.224,63 9.186.224,63
7. Patrimônio Líquido - O Capital Social da Companhia é de R\$ 1.810.160,00 (Hum Milhão, oitocentos e dez mil e cento e sessenta reais), representados por 10.000 ações sem valor nominal.	

Marcos Ajaj Saad - Sócio-Diretor

Oswaldo Nascimento Gonçalves da Silva - Contabilista - TC CRC 15P127932/O-9

IB CORRETORA DE CÂMBIO, TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS LTDA.

CNPJ(MF) nº 27.842.177/0001-91

BALANÇOS PATRIMONIAIS Encerrados em 31 de dezembro de 2018 e 2017 (Valores em R\$ mil)

ATIVO	NE	31/12/18	31/12/17	PASSIVO	NE	31/12/18	31/12/17
CIRCULANTE		1.138	31	CIRCULANTE		922	67
Disponibilidades	4	40	19	Outras Obrigações	7	922	67
Aplicações Interfin. de Liquidez	4	365	-	Carteira de câmbio		709	-
Aplicações no mercado aberto		365	-	Fiscais e previdenciárias		120	36
Outros Créditos	6	721	2	Diversas		93	31
Carteira de câmbio		709	-	PATRIMÔNIO LÍQUIDO		2.064	813
Diversos		12	2	Capital:		8	4.500
Outros Valores e Bens	12	10	12	De Domiciliados no país		4.500	1.800
Despesas antecipadas		12	10	Ajustes de avaliação patrimonial		(1)	-
NÃO CIRCULANTE	1.848	849	849	(Prejuízos acumulados)		(2.435)	(987)
Realizável a Longo Prazo		1.718	724	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		2.986	880
TVM e Instrumentos Financeiros Derivativos	5	1.718	724				
Carteira própria		1.718	724				
Imobilizado de Uso	3.d	122	118				
Outras imobilizações de uso		146	124				
(Depreciações acumuladas)		(24)	(6)				
Intangível	3.e	8	7				
Ativos Intangíveis		9	7				
(Amortização acumulada)		(1)	-				
TOTAL DO ATIVO		2.986	880				

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis em 31/12/2018 e 2017

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional: A IB Corretora de Câmbio, Títulos e Valores Mobiliários Ltda. ("Corretora"), iniciou suas atividades em 29 de maio de 2017, e foi autorizada para funcionamento pelo Banco Central do Brasil em 27 de dezembro de 2017. Tem por objeto social: a) comprar e vender títulos e valores mobiliários por conta própria e de terceiros, observada regulamentação baixada pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e pelo Banco Central do Brasil ("BACEN") nas suas respectivas áreas de competências; b) intermediar operações de câmbio; c) realizar operações no mercado de câmbio, conforme legislação em vigor; d) realizar operações compromissadas; e) prestar serviços de intermediação e de assessoria ou assistência técnica, em operações e atividades nos mercados financeiros e de capitais; f) exercer outras atividades expressamente autorizadas, em conjunto, pelo BACEN e pela CVM. **2. Base de apresentação e elaboração das demonstrações contábeis:** As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, requeridas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2018 e 2017, as quais levam em consideração as disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações - Lei nº 6.404/76 alterada pelas Leis nº 11.638/07 e 11.941/09, além das normas do Conselho Monetário Nacional ("CMN") e do BACEN. Foram adotados para fins de divulgação os pronunciamentos, as orientações e as interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") homologados pelos órgãos reguladores relacionados ao processo de convergência contábil internacional que foram aprovados pelo CMN e BACEN e estão consubstanciados no Plano Contábil das Instituições do Sistema Financeiro Nacional ("COSIF"). A autorização para conclusão das demonstrações contábeis foi dada pela Administração em 31 de janeiro de 2019. **3. Resumo das principais práticas contábeis:** As principais práticas contábeis são assim resumidas: **a) Apuração do resultado:** As receitas e despesas são reconhecidas pelo regime de competência. **b) Caixa e equivalentes de caixa:** Compreendem as disponibilidades em moeda nacional, os depósitos bancários disponíveis e títulos e valores mobiliários, com conversibilidade imediata ou com prazo original igual ou inferior a noventa dias, conforme prevê a Resolução BACEN nº 3.604/08. **c) Títulos e valores mobiliários:** Os títulos e valores mobiliários são classificados de acordo com a intenção de negociação, pela Administração, independente dos prazos de vencimentos dos papéis, em três categorias específicas, atendendo aos seguintes critérios de contabilização: (i) Títulos para negociação - adquiridos com o propósito de serem ativas e frequentemente negociadas, sendo que os rendimentos auferidos e o ajuste ao valor de mercado são reconhecidos em contrapartida ao resultado do exercício. Os títulos classificados nessa categoria são apresentados no ativo circulante do balanço patrimonial, independentemente do prazo de vencimento; (ii) Títulos mantidos até o vencimento - adquiridos com a intenção e capacidade financeira para sua manutenção em carteira até o vencimento, são avaliados pelos custos de aquisição, acrescidos dos rendimentos auferidos em contrapartida ao resultado do exercício; e (iii) Títulos disponíveis para venda - que não se enquadram como para negociação nem como mantidos até o vencimento, e são registrados pelo custo de aquisição com rendimentos apropriados a resultado e ajustados pelo valor de mercado em contrapartida a conta destacada do patrimônio líquido, deduzidos dos efeitos tributários. O valor de mercado dos títulos públicos é apurado segundo Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiros e de Capitais - ANBIMA, que determina o valor líquido provável de realização através de parâmetros que compreendem, entre outros, o preço médio de negociação para títulos e valores mobiliários semelhantes em relação aos prazos de pagamento e vencimento. **d) Imobilizado de uso:** São registrados pelo custo de aquisição e a depreciação foi calculada pelo método linear, com base em taxas que levam em consideração a vida útil e econômica dos bens segundo parâmetros e taxas estabelecidos pela legislação tributária, sendo de 20% a.a. para "Sistema de Processamento de Dados" e de 10% a.a. para as demais contas. **e) Intangível:** São registrados os direitos adquiridos que tenham por objeto bens incorpóreos destinados à manutenção da Corretora ou exercidos com essa finalidade. São representados por softwares, registrados pelo custo de aquisição e amortizados pelo método linear à taxa de 20% a.a. **f) Valor de recuperação dos ativos ("Impairment"):** Os ativos não financeiros estão sujeitos à avaliação do valor recuperável em períodos anuais ou em maior frequência se as condições ou circunstâncias indicarem a possibilidade de perda dos seus valores. Em 31 de dezembro de 2018 e 2017, não existem indícios de redução no valor recuperável de ativos não financeiros. **g) Ativos e passivos contingentes, provisões e obrigações legais:** O reconhecimento, a mensuração e a divulgação dos ativos e passivos contingentes e das obrigações legais são efetuados de acordo com os critérios definidos no CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, aprovados pela Resolução nº 3.823/09, da seguinte forma: • Ativos contingentes: não são reconhecidos nas informações financeiras, exceto quando da existência de evidências que propiciem a garantia de sua realização, sobre as quais não cabem mais recursos; • Passivos contingentes: são incertos e dependem de eventos futuros para determinar se existe probabilidade de saída de recursos; não são, portanto, provisionados, mas divulgados se classificados como perda possível, e não provisionados nem divulgados se classificamos como perda remota; • Provisões: são reconhecidas nas informações financeiras quando, baseadas na opinião de assessores jurídicos e da Administração, levando em conta a probabilidade de perda de uma ação judicial ou administrativa, for provável uma saída de recursos para liquidação das obrigações e quando os mon-

tos envolvidos sejam mensuráveis com suficiente segurança. As ações relativas a causas trabalhistas e cíveis classificadas como perdas prováveis pelos assessores jurídicos e pela Administração são contabilizadas com base na expectativa de perda da Administração e divulgadas em notas explicativas; e • Obrigações legais (fiscais e previdenciárias): referem-se a demandas judiciais que estão sendo contestadas a legalidade e a constitucionalidade de tributos e contribuições e são provisionadas. **h) Imposto de renda e contribuição social:** A provisão para o imposto de renda é constituída à alíquota de 15% do lucro tributável, acrescida de adicional de 10% sobre os lucros que excederem R\$240 no ano. A provisão para contribuição social está sendo calculada à alíquota de 20%, após efetuados os ajustes determinados pela legislação fiscal. **4. Caixa e equivalentes de caixa:** São representados por disponibilidades em moeda nacional, cujo vencimento das operações na data de efetiva aplicação seja igual ou inferior a 90 dias, e apresentam risco insignificante de mudança de valor justo, que são utilizados pela Corretora para gerenciamento de seus compromissos de curto prazo:

	2018	2017
Disponibilidades	40	19
Depósitos bancários	2	19
Reservas livres	12	-
Disponibilidades em moedas estrangeiras	26	-
Disponibilidades	365	-
Letras Financeiras do Tesouro	365	-
Total caixa e equivalentes de caixa	405	19

5. Títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos:
a) Títulos e valores mobiliários: Em 31 de dezembro de 2018 e 2017, os títulos e valores mobiliários estavam classificados como disponíveis para venda. O valor de custo e o valor de mercado e a classificação por vencimentos estavam assim representados:

	Vencimento	2018	2017
Carteira Própria	Acima de 1 ano	 Mercado	 Custo
Letras Financeiras do Tesouro	1.718	1.718	1.719
Total	1.718	1.718	1.719

b) Instrumentos financeiros derivativos: Em 31 de dezembro de 2018 e 2017 não havia operações com instrumentos financeiros derivativos.

6. Outros créditos:

	2018	2017
Carteira de câmbio	709	-
Câmbio comprado a liquidar	354	-
Direitos sobre a venda de câmbio	355	-
Diversos	12	2
Adiantamentos e antecipações	10	2
Impostos e contribuições a compensar	2	-
7. Outras obrigações:	2018	2017
Carteira de câmbio	709	-
Câmbio vendido a liquidar	354	-
Obrigações por compra de câmbio	355	-
Fiscais e previdenciárias	120	36
Impostos e contribuições a recolher	120	36
Diversas	93	31
Despesas com pessoal	53	20
Outras despesas administrativas	33	11
Credores diversos - operações de câmbio	7	-

8. Patrimônio Líquido: a. Capital Social: O capital social no montante de R\$ 4.500 (R\$ 1.800 em 2017), está representado por 4.500.000 cotas (1.800.000 cotas em 2017), totalmente integralizada por cotistas domiciliados no país. Em 06 de março de 2018 foi deliberado o aumento de capital social no montante de R\$ 800, passando de R\$ 1.800 para R\$ 2.600, mediante a emissão de 800.000 (oitocentos mil) cotas. Este processo foi aprovado pelo Banco Central do Brasil em 19 de março de 2018. Em 27 de junho de 2018 foi deliberado o aumento de capital social no montante de R\$ 1.000, passando de R\$ 2.600 para R\$ 3.600, mediante a emissão de 1.000.000 cotas. Este processo foi aprovado pelo Banco Central do Brasil em 24 de outubro de 2018. Em 22 de agosto de 2018 foi deliberado o aumento de capital social no montante de R\$ 900, passando de R\$ 3.600 para R\$ 4.500, mediante a emissão de 900.000 (novecentos mil) cotas. Este processo foi aprovado pelo Banco Central do Brasil em 24 de outubro de 2018. **9. Composição de saldos relevantes da demonstração de resultado:**

pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às Corretoras autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Corretora continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras a não ser que a administração pretenda liquidar a Corretora ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela administração da Corretora são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional, e mantemos este ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obte-

Demonstração dos Resultados

	NE	2ºSem/18	31/12/18	31/12/17
Receitas de Intern. Financeira		296	451	54
Resultado de operações com TVM		62	86	54
Resultado de operações de câmbio		234	365	-
Resultado Bruto da Intern. Financeira		296	451	54
Outras Receitas/Desp. Operacionais	(980)	(1.899)	(1.041)	-
Receitas de prestação de serviços		123	187	-
Despesas de pessoal	9.a	(500)	(1.034)	(678)
Outras despesas administrativas	9.b	(568)	(995)	(357)
Despesas tributárias		(36)	(59)	(6)
Outras receitas operacionais		1	2	-
Resultado Operacional		(684)	(1.448)	(987)
Resultado Antes da Tributação sobre o Lucro e Participações		(684)	(1.448)	(987)
Lucro Líq. (Prej.) do Exerc./Semestre		(684)	(1.448)	(987)
Nº de cotas.....	8.a	4.500.000	4.500.000	1.800.000
Lucro/(Prejuízo) por cota - R\$		-0,15	-0,32	-0,55

Demonstração dos Fluxos de Caixa pelo Método Indireto

	2ºSem/18	31/12/18	31/12/17
Fluxos de caixa das ativ. operacionais			
Lucro líq.(prej.) do semestre e exerc.	(684)	(1.448)	(987)
Depreciações e amortizações	10	19	6
	(674)	(1.429)	(981)
Varição de Ativos e Obrigações	146	(862)	(669)
(Aumento) redução em TVM e instrumentos financeiros derivativos	(934)	(995)	(724)
(Aum.) red. em relações interfinanceiras	1.000	-	-
(Aum.) redução de outros créditos	(715)	(718)	(2)
(Aum.) redução de outros valores e bens	-	(2)	(10)
Aum.(redução) em outras obrigações	796	855	67
IR e contribuição social pagos	(1)	(2)	-
Caixa líq. prov. das ativ. operacionais	(528)	(2.291)	(1.650)
Fluxos de caixa das ativ. de investim.			
Inversões em: Imobilizado de uso	(14)	(21)	(124)
Inversões usadas no intangível	-	(2)	(7)
Caixa líq. usado nas ativ. de investim.	(14)	(23)	(131)
Fluxos de caixa das ativ. de financiam.			
Recebimento p/ integralização de capital	900	2.700	1.800
Caixa líquido usado nas ativ. de financ.	900	2.700	1.800
Aum. líq. de caixa e equiv. de caixa	358	386	19
Caixa e equivalentes de caixa no início do semestre/exercício	47	19	-
Caixa e equivalentes de caixa no fim do semestre/exercício	405	405	19

	2º sem/2018	2018	2017
a) Despesas com pessoal			
Despesas com honorários	(86)	(225)	(328)
Despesas com proventos	(216)	(425)	(149)
Despesas com encargos sociais	(94)	(197)	(125)
Despesas com benefícios	(93)	(174)	(58)
Despesas com estagiários	(9)	(10)	-
Despesas com treinamento	(2)	(3)	(18)
	(500)	(1.034)	(678)
b) Outras despesas administrativas			
Despesas com aluguel	(30)	(62)	(65)
Despesas com comunicações	(16)	(32)	(26)
Despesas com manutenção e conserv.	(10)	(25)	-
Despesas c/ processamento de dados	(292)	(458)	(131)
Serviços do sistema financeiro	(32)	(39)	-
Serviços técnicos especializados	(129)	(260)	(88)
Outras despesas administrativas	(59)	(119)	(47)
	(568)	(995)	(357)

10. Gerenciamento da estrutura de capital: O gerenciamento de capital tem como objetivo a constante avaliação de nossa disponibilidade de recursos financeiros e patrimoniais necessários às atividades operacionais, atendendo a Resolução 4.557 de 23 de fevereiro de 2017 do Banco Central do Brasil. Define-se gerenciamento de risco de capital como o processo contínuo de monitoração e controle de capital mantido pela Corretora, avaliação da necessidade de capital para fazer face aos riscos que a Corretora está sujeita e necessidade de capital considerando os objetivos estratégicos da mesma. **Risco operacional:** A Corretora adota a política de gerenciamento de risco operacional, em conformidade com a Resolução 4.557 de 23 de fevereiro de 2017, que considera risco operacional como a possibilidade da ocorrência de perda resultante de eventos externos ou de falhas, deficiências ou inadequação de processos internos, pessoas ou sistemas. O monitoramento dos riscos operacionais é realizado continuamente por meio de registros de eventos de perdas, garantindo que os eventos relacionados a esse risco sejam identificados e reportados. **Risco de mercado:** A Corretora se encontra apta a atender as exigências da Resolução nº 4.557/17 que trata da estrutura de gerenciamento do risco de mercado, nos prazos estabelecidos. O Risco de mercado implica no monitoramento e revisão da exposição a todos os riscos geradores de perdas potenciais de valor de instrumentos ou produtos financeiros provenientes de movimentos dos mercados relacionados aos produtos oferecidos pela IB. Também na análise de contrapartes, designação de taxas de risco internas e estabelecimento de limites de remessas. **Risco de Liquidez:** Visando o atendimento a Resolução nº 4557/17 do Banco Central do Brasil, a Corretora considera risco de liquidez a possibilidade de a instituição não ser capaz de honrar eficientemente suas obrigações esperadas e inesperadas, correntes e futuras, incluindo as decorrentes de vinculação de garantias, sem afetar suas operações diárias e sem incorrer em perdas significativas e também conseguir negociar a preço de mercado uma posição, devido ao seu tamanho elevado em relação ao volume normalmente transacionado ou em razão de alguma descontinuidade no mercado. **11. Limites operacionais:** Limites operacionais: Os limites mínimos de patrimônio líquido compatível com o grau de risco decorrente da exposição das financeiras (Acordo da Basileia) e limites máximos de diversificação de risco e aplicação de recursos no ativo permanente são apurados conforme critérios estabelecidos pela Resolução nº 2.723/00 do C.M.N. Em 31 de dezembro de 2018 os limites operacionais estão devidamente atendidos, com confortável margem reportada entre o Patrimônio de referência e o mínimo exigido para o RWA. A situação em relação ao risco da exposição das operações financeiras, está assim representada: **2018**

	2018
Ativos ponderados pelo risco RWA (Risk Weighted Asset)	6.263
Patrimônio de referência para comparação com RWA	2.056
Patrimônio de referência mínimo exigido para o RWA	540
Índice de Basileia	32,83%

A DIRETORIA
REINALDO DANTAS - Contador CRC 1 SP 110330/O-6

mos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Corretora. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza significativa em relação a eventos ou circunstâncias que possa causar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade da Corretora. Se concluirmos que existe incerteza significativa devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Corretora a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. • Comunicamos-nos com os responsáveis pela administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Ribeirão Preto SP, 05 de fevereiro de 2019
BLB Auditores Independentes - CRC SPS202165/O-2
Rodrigo Garcia Giroldo - CRC 1SP222658/O-9

A verdade sobre delegar atividades

Thais Lima (*)

Quando ingressamos no mundo corporativo, depois de um certo tempo começamos a sonhar com as posições de liderança e de gestão.

Acontece que nem sempre somos preparados pela empresa ou mesmo pelas faculdades e cursos que fazemos para assumir essa posição.

Desenvolvemos de forma profunda as nossas habilidades técnicas e acabamos nos esquecendo de cuidar das habilidades comportamentais, como por exemplo, a liderança. A verdade é que delegar não é fácil. Não é nada fácil.

Por isso, a primeira pergunta sobre a verdade da delegação é: você assume alguma atividade que poderia ser feita por outra pessoa por medo do prazo ou dos erros que podem ser cometidos por esse membro? Para delegar precisamos ter a habilidade de ensinar, de compilar e passar de forma didática tudo que aprendemos.

Delegar também é um ato desprendimento, de deixar alguém fazer algo que por tantos anos foi responsabilidade sua e que você sabe fazer, provavelmente com maestria. Delegar também é um ato de confiança. Confiança na outra pessoa que ela fará um bom trabalho, confiança nas suas capacidades. Que não é aquela determinada atividade de definir o seu valor ou o profissional quem você é.

A segunda pergunta é: Quando você pede para uma pessoa fazer alguma coisa, você fala o resultado esperado ou como a atividade deve ser feita? A verdade é que exatamente por você ter tantas competências agora você está tendo uma oportunidade de gerenciar pessoas. Essa é uma nova etapa que irá demandar novas habilidades, funções e responsabilidades e é preciso deixar ir aquilo que não faz mais parte da descrição e das expectativas do seu novo cargo.

Quanto trabalho você tem levado para casa ou quantos dias da semana você tem ficado no escritório até mais tarde? Somente acumular as atividades pode efetivamente comprometer a qualidade das novas entregas que são esperadas, pode limitar o seu crescimento pois todos nós temos um limite de produção. Portanto, pratique! Tenha clareza dos seus objetivos e de que quanto mais você cresce, mais as pessoas ao seu redor poderão crescer.

(*) - É desenvolvedora e estrategista de carreiras.

PBRV Empreendimento Imobiliário S.A. - CNPJ nº 10.439.154/0001-38 - Edital de Convocação - PBRV Empreendimento Imobiliário S.A., vem convocar todos os sócios para a Ata de Assembleia Geral Extraordinária ser realizada em 14/06/2019, às 10h, na Avenida das Nações Unidas, nº 14.401, 26º andar, conjunto 2612, Edifício Parque da Cidade, Brooklin Paulista, para deliberar sobre o seguinte assunto: 1. Apresentação da situação financeira e fluxo de caixa da empresa, explicar e aprovar as medidas necessárias para o enfrentamento das necessidades de caixa da empresa; Luiz Henrique de Vasconcelos e José Paul de Andrade Junior - Diretores.

Logística Ambiental de São Paulo S.A. - LOGA
 CNPJ/MF nº 07.032.886/0001-02 - NIRE nº 35.300.318.005
 Ata de Assembleia Geral Extraordinária de 30.04.2019

Data, hora, local: Realizada às 09:30hs do dia 30.04.2019, na sede da Companhia, São Paulo/SP, Avenida Marechal Mota Guedes, 221, Janguaré, CEP 05348-010. **Convocação e Presenças:** Dispensada a convocação, nos termos do artigo 124, § 4º, Lei 6.404/76, em virtude da presença de acionistas representando a totalidade do capital social, conforme assinaturas lançadas no "Livro de Presença de Acionistas" da Companhia. **Composição da Mesa:** Os trabalhos foram presididos pelo Sr. Anrafel Vargas Pereira da Silva e secretariados por Frederico Guimarães da Silva. <

Escândalo coloca magistratura italiana em xeque

Uma investigação por suspeita de corrupção contra um célebre magistrado, colocou em xeque expoentes do poder Judiciário da Itália e expôs as relações promíscuas entre juízes, procuradores e políticos

O caso estourou com um inquérito do Ministério Público de Perugia contra Luca Palamara, ex-integrante do Conselho Superior de Magistratura (CSM), órgão de autogoverno do Judiciário italiano, e ex-presidente da Associação Nacional dos Magistrados (ANM).

Palamara é acusado de receber dinheiro de lobistas para influenciar sentenças e, ao ter conhecimento do inquérito a partir de colegas de magistratura, teria tentado direcionar a indicação do novo procurador de Perugia para ter um aliado no comando do caso. Além disso, ele teria negociado com colegas para ser nomeado procurador-adjunto em Roma e colocar alguém próximo na chefia do MP na capital. As investigações, no entanto, foram além e revelaram uma prática recorrente de encontros entre políticos e membros do CSM



Inauguração do ano judiciário na Itália, em 25 de janeiro de 2019.

para coordenar indicações.

Uma das funções do conselho é justamente distribuir os magistrados pelo país, além de punir violações de conduta por parte da categoria.

Segundo o inquérito, diversos magistrados participaram de

reuniões com dois expoentes do centro-esquerdista Partido Democrático (PD), o ex-ministro dos Esportes Luca Lotti e o ex-subsecretário do Ministério da Justiça Cosimo Ferri, ambos aliados do ex-premier Matteo Renzi, para discutir nomeações.

Em função do escândalo, cinco dos 16 membros do CSM provenientes da magistratura (uma parte do conselho é formada por parlamentares) se autosuspenderam, sendo que alguns são investigados por suspeita de vazamento do inquérito para Palamara. O atual presidente da ANM, Pasquale Grasso, disse que magistrados envolvidos no escândalo devem renunciar a seus assentos no CSM, órgão que, em última instância, é chefiado pelo presidente da República, Sergio Mattarella - segundo jornais italianos, o chefe de Estado estaria "escandalizado" com as denúncias.

Até o momento, apenas um conselheiro renunciou formalmente, Luigi Spina; os outros apenas se autosuspenderam. "Os colegas que estariam envolvidos se autosuspenderam e, pelo que sei, não deram explicações, desmentidos, esclarecimentos", declarou Grasso (ANSA).

Empresas & Negócios

Para veiculação de seus Balanços, Atas, Editais e Leilões neste jornal, consulte sua agência de confiança, ou ligue para

TEL: 3043-4171 - 3106-4171

Proclamas de Casamentos

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL

Distrito - Guaianazes

Benedito Aparecido Morelli - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar. O pretendente: **NOEL DE JESUS GONÇALVES**, profissão: pizzalão, estado civil: solteiro, naturalidade: Jaguaraquara, BA, data-nascimento: 22/04/1990, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de Alcino Gonçalves e de Miralva de Jesus. A pretendente: **TAMIRES GREICE SANTOS**, profissão: controladora de acesso, estado civil: solteira, naturalidade: Maceió, AL, data-nascimento: 11/05/1990, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de Sandra Maria Santos.

O pretendente: **LUCAS SOLEDADE SILVA**, profissão: vendedor, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 14/06/1992, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de Netanias Soledade Silva e de Rosilene Pereira Silva. A pretendente: **ANDRESSA APARECIDA DE PAULA**, profissão: do lar, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 01/08/1993, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de Eduardo de Paula e de Edna Aparecida dos Santos.

O pretendente: **THIAGO NASCIMENTO DIAS**, profissão: técnico em gestão, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 26/11/1985, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de Etevaldo de Oliveira Dias e de Joana Maria do Nascimento Dias. A pretendente: **DANIELLE SOARES DOS SANTOS**, profissão: administradora, estado civil: solteira, naturalidade: São Felipe, BA, data-nascimento: 31/12/1982, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de Edival Rodrigues dos Santos e de Rosa Maria Maia Soares.

O pretendente: **ARLEM EDSON DE OLIVEIRA**, profissão: serviços gerais, estado civil: solteiro, naturalidade: Mateus Leme, MG, data-nascimento: 31/03/1974, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de Edson Santos de Oliveira e de Maria de Lourdes Oliveira. A pretendente: **VERA LÚCIA SOTERO DA SILVA**, profissão: atendente, estado civil: solteira, naturalidade: Chaval, CE, data-nascimento: 09/08/1984, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de Francisco Linhares da Silva e de Luiza da Costa Sotero.

O pretendente: **GERALDO ANTONIO DE TORRES**, profissão: motorista, estado civil: viúvo, naturalidade: Bezerros, PE, data-nascimento: 13/08/1963, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de Antonio José de Torres e de Laura Jovina da Conceição. A pretendente: **MARIA MARLEIDE RAMALHO DE SOUZA**, profissão: técnica em enfermagem, estado civil: divorciada, naturalidade: Mauriti, CE, data-nascimento: 02/01/1966, residente e domiciliada em Maracanã, CE, filha de João Ribeiro de Souza e de Francisca Ramalho de Souza.

O pretendente: **WAGNER OLIVEIRA DOS SANTOS**, profissão: pintor, estado civil: divorciado, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 13/02/1976, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de Valdemir Quintos dos Santos e de Edileusa de Oliveira dos Santos. A pretendente: **SHIRLEI DA SILVA TAVARES**, profissão: cuidadora socio educacional, estado civil: divorciada, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 01/11/1984, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de Valdemir Jose Tavares e de Juraci da Silva.

O pretendente: **WILLIAN APARECIDO DE SOUZA**, profissão: almoxarife, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 10/12/1988, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de Manoel Luiz de Souza e de Jandira Camilo de Souza. A pretendente: **ANGÉLICA RODRIGUES FERREIRA**, profissão: analista de informações gerenc, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 14/02/1989, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de Noel Rodrigues Ferreira e de Vilma Correia dos Santos Silva.

O pretendente: **JOSÉ RICARDO DE FRANÇA**, profissão: vendedor, estado civil: divorciado, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 01/12/1979, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de Ana Maria França dos Santos. A pretendente: **DARIANY KASSIA DE OLIVEIRA**, profissão: balconista, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 22/06/1983, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de Donizetti Luiz de Oliveira e de Divanette Moreno de Oliveira.

O pretendente: **ANDRÉ MÜLLER SILVA DOS SANTOS**, profissão: instalador de som automotivo, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 25/04/1995, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de José Antonio Marques dos Santos e de Marinalva Izabel da Silva. A pretendente: **THALITA FERNANDA BOTAN DA SILVA**, profissão: operadora de caixa, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 24/07/1993, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de Antonio Carlos da Silva e de Carla Luiza de Paula Botan.

O pretendente: **ROBSON MARTINS**, profissão: lavador, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 03/02/1975, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de Milton Martins e de Elifelete Alarcon Martins. A pretendente: **ANDREIA CRISTINA DE ALMEIDA**, profissão: autônoma, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 10/08/1976, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de Djanira de Almeida Pereira.

O pretendente: **ÉRICK HERNANDES DOS SANTOS**, profissão: auxiliar de controle patrimonial, estado civil: solteiro, naturalidade: São Caetano do Sul, SP, data-nascimento: 25/02/1990, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de Francisco Denilson Sousa dos Santos e de Josiane Justino. A pretendente: **DANIELA APARECIDA COSTA**, profissão: copeira, estado civil: solteira, naturalidade: Salto, SP, data-nascimento: 02/07/1993, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de Marcos Antonio Costa e de Aparecida Francisca de Oliveira Costa.

O pretendente: **TIAGO LOURENÇO DA SILVA**, profissão: técnico de manutenção, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 25/05/1993, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de Jose Lourenço da Silva Filho e de Sivanirida Rodrigues da Silva. A pretendente: **ALINE TENORIO CARDOSO**, profissão: vendedora, estado civil: solteira, naturalidade: Santo André, SP, data-nascimento: 17/07/1986, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de Francisco Tenorio Cardoso e de Tereza Cristina Nascimento dos Santos Cardoso.

O pretendente: **FELIPE AUGUSTO CAVALCANTE**, profissão: estoquista, estado civil: divorciado, naturalidade: Diadema, SP, data-nascimento: 14/08/1994, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de Regina Celia Cavalcante. A pretendente: **KELLY SILVIA DOS SANTOS**, profissão: vendedora, estado civil: divorciada, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 18/06/1996, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de Paulo Pereira dos Santos e de Carmen Silvia da Cruz.

O pretendente: **GABRIEL DA CRUZ FREITAS**, profissão: cozinheiro, estado civil: divorciado, naturalidade: Crato, CE, data-nascimento: 29/09/1986, residente e domiciliado nesta Capital, SP, filho de Severino Cassimiro de Freitas e de Veronica da Cruz Freitas. A pretendente: **ANDREZA OLIVEIRA BARBOSA**, profissão: técnica de nutrição, estado civil: solteira, naturalidade: Recife, PE, data-nascimento: 16/05/1993, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de Osvaldo Henrique Barbosa e de Claudice de Oliveira.

O pretendente: **KENNEDY DAMASCENO PEREIRA**, profissão: auxiliar de produção, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 19/07/1995, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de Gilmar de Novaes Pereira e de Cristina Aparecida Damasceno Rosa. A pretendente: **MARIANA SANT'ANNA CRESPO**, profissão: estudante, estado civil: solteira, naturalidade: Ferraz de Vasconcelos, SP, data-nascimento: 26/05/2000, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de Mario dos Santos Crespo e de Fernanda Correa Sant'Anna.

O pretendente: **ARNON BARBOSA DOS SANTOS**, profissão: assistente técnico, estado civil: solteiro, naturalidade: Teófilo Otoni, MG, data-nascimento: 28/01/1995, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de Antônio Rosa dos Santos e de Juscelina Barbosa da Cruz Santos. A pretendente: **THAYNA MARÇAL BEZERRA**, profissão: auxiliar administrativo, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 05/03/1998, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de Aloisio Beserra de Melo e de Debora Aparecida Marçal.

O pretendente: **SAMUEL WILSON DA GRAÇA**, profissão: vendedor, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 28/03/1999, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de Paulo da Graça e de Isabel Pereira Alves da Graça. A pretendente: **REBECA DE SOUZA FERNANDES**, profissão: dolar, estado civil: solteira, naturalidade: São Bernardo do Campo, SP, data-nascimento: 27/01/1999, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de Adilson Guimarães Fernandes e de Tatiana Aparecida de Souza.

O pretendente: **CARLOS AUGUSTO LISBOA DOS SANTOS**, profissão: carpinteiro, estado civil: solteiro, naturalidade: Salvador, BA, data-nascimento: 05/02/1976, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de Ivo dos Santos e de Maria das Graças Lisboa dos Santos. A pretendente: **SALETE COSTA DE JESUS**, profissão: operadora logística, estado civil: divorciada, naturalidade: Salvador, BA, data-nascimento: 10/01/1972, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de José Osvaldo de Jesus e de Edileusa Costa de Jesus.

O pretendente: **HIGOR FERNANDES DA SILVA**, profissão: ajudante geral, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 30/04/1996, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de Alvaro Fernandes da Silva e de Simone Aparecida da Silva. A pretendente: **BRUNA DOS SANTOS VENCESLAU LIMA**, profissão: auxiliar administrativo, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 24/06/1996, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de Amilton José Bezerra de Lima e de Rosana dos Santos Venceslau Lima.

O pretendente: **MARCOS ANTONIO SANTOS DE OLIVEIRA**, profissão: autônomo, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 01/04/1993, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de Marcelino Raimundo de Oliveira e de Maria Souza dos Santos de Oliveira. A pretendente: **THAMIRES CRISTINA CHICONI PEREIRA**, profissão: autônoma, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 17/09/1993, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de Flavio Fernando Pereira e de Eva Patricia Chiconi.

O pretendente: **RICHARD FRANÇA DE PAULA**, profissão: fiscal de caixa, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 11/10/1992, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de Rogério Ferreira de Paula e de Elaine Alves de França. A pretendente: **JANAINA DE SOUZA SILVA**, profissão: atendente, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 15/10/1993, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de Jairo Dantas Silva e de Clarice Antônia de Souza Silva.

O pretendente: **REGINALDO OLIVEIRA DE SOUZA**, profissão: empresário, estado civil: divorciado, naturalidade: Belém, PA, data-nascimento: 26/07/1973, residente e domiciliado nesta Capital, SP, filho de José Graciano de Souza e de Maria Oliveira de Souza. A pretendente: **ROSINEIDE APARECIDA DA SILVA**, profissão: empreendedora, estado civil: divorciada, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 12/08/1976, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de Lourival José da Silva e de Maria de Lourdes da Silva.

O pretendente: **WILSON JOSÉ DA SILVA**, profissão: consultor técnico, estado civil: divorciado, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 21/09/1976, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de José Maria da Silva e de Geralda Araújo Nascimento. A pretendente: **MARCELA APARECIDA BEZERRA DE CARVALHO**, profissão: analista de relacionamento, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 13/05/1991, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de Givaldo Bezerra de Carvalho e de Neuza Maria Pierre de Carvalho.

O pretendente: **ROBSON GALIANO ALVES DE ALMEIDA**, profissão: autônomo, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 08/01/1985, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de Antonio Alves de Almeida e de Lucilene Galiano Borge. A pretendente: **ESTER COUTINHO DA SILVA OLIVEIRA**, profissão: do lar, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 28/07/1994, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de Mequisedek da Silva Oliveira e de Debora de Oliveira de Souza Coutinho Silva Oliveira.

O pretendente: **ERIVALDO JOSÉ DOS SANTOS**, profissão: operador de caixa, estado civil: divorciado, naturalidade: Igarassu, PE, data-nascimento: 13/07/1976, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de José Severino dos Santos e de Maria Sofia da Conceição. A pretendente: **MARIA CLARETE JORGE**, profissão: do lar, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 16/05/1982, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de Antonio Joaquim Jorge e de Maria das Graças Jorge.

O pretendente: **ROBSON SABINO LUIZ**, profissão: moto boy, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 13/02/1988, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de Jefferson Rogério Luiz e de Creuza Sabino Luiz. A pretendente: **ALEXANDRA CONCEIÇÃO DE MEDEIROS**, profissão: cabeleireira, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 29/05/1992, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de Mauricio Jose de Medeiros e de Maria Auxiliadora da Conceição.

O pretendente: **ALEXANDRE RODRIGUES CARREIRA**, profissão: eletricitista de autos, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 16/04/1973, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de Manoel Carlos Carreira e de Emelice Rodrigues Carreira. A pretendente: **RIZEIDE MARIA DE OLIVEIRA**, profissão: cuidadora, estado civil: solteira, naturalidade: Gameleira, PE, data-nascimento: 21/07/1976, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de Risetete Maria de Oliveira.

O pretendente: **GABRIEL NASCIMENTO SOARES**, profissão: operador de máquinas, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 25/03/1997, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de David Clementino Soares e de Raimunda Nascimento Soares. A pretendente: **NATHÁLIA RODRIGUES DOS SANTOS**, profissão: atendente, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 13/10/1997, residente e domiciliada nesta Capital, SP, filha de Jose Clevertton dos Santos e de Angela Rodrigues Pinheiro.

O pretendente: **JOSÉ LUIZ DOS SANTOS MELO**, profissão: segurança, estado civil: solteiro, naturalidade: Cabrobó, PE, data-nascimento: 03/12/1982, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de Raimundo Nonato de Melo e de Maria de Lourdes dos Santos Melo. A pretendente: **MÔNICA OLIVEIRA SANTOS**, profissão: coordenadora pedagógica, estado civil: solteira, naturalidade: Juazeiro, BA, data-nascimento: 21/12/1984, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de Ismael dos Santos e de Maria José de Oliveira Santos.

O pretendente: **VITOR HUGO DA SILVA SANTOS**, profissão: autônomo, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 11/11/1997, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de Cleidnaldo Marinho dos Santos e de Maria do Desterro da Silva. A pretendente: **PRISCILA MARA MARTINS KIHIL**, profissão: atendente, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 06/03/1995, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de Paulo Roberto Kihil e de Andrea Mara Martins Kihil.

O pretendente: **FELIPE DA COSTA SILVA**, profissão: autônomo, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 25/12/1997, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de Raimundo Jose da Silva e de Maria Celine da Costa Silva. A pretendente: **LARISSA LIMA FERREIRA**, profissão: do lar, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 21/11/2000, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de Orlando Ferreira da Costa e de Eicy Lima Muniz.

Proclamas de Casamentos

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL

12º Subdistrito - Cambuci

Aline Cristina Sartorelli - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **MATHEUS FERREIRA DA SILVA**, vendedor, solteiro, natural de São Paulo - SP, nascido aos 20/12/1996, residente e domiciliado neste Subdistrito - SP, filho de Jefferson Ferreira da Silva e de Elisângela Roberta de Oliveira Silva. A pretendente: **ISABELA MEDEIROS CAMPOS SILVA**, do lar, solteira, natural de São Paulo - SP, nascida aos 15/07/1996, residente e domiciliada neste Subdistrito - SP, filha de Dário Jorge da Silva e de Paula Maria Campos Silva.

Apretende: **REGINA MARIA DE OLIVEIRA**, aposentada, solteiro, natural de Araraquara - SP, nascida aos 13/04/1962, residente e domiciliada neste Subdistrito - SP, filha de Galindo de Oliveira e de Eunice de Souza Oliveira. A pretendente: **ANA PAULA VERISSIMO FERRAZ DA SILVA**, auxiliar de atendimento, solteira, natural de São Paulo - SP, nascida aos 27/07/1991, residente e domiciliada neste Subdistrito - SP, filha de João Ferraz da Silva e de Adriana Verissimo Matias.

O pretendente: **BRUNO DE OLIVEIRA LOPES**, tecnólogo, solteiro, natural de São Paulo - SP, nascido aos 18/06/1987, residente e domiciliado neste Subdistrito - SP, filho de Nivaldo Gameiro Lopes e de Isabel Aparecida de Oliveira Lopes. A pretendente: **ÉRIKA SARDINHA MESSETTI**, analista de comunicação, solteira, natural de Rio Claro - SP, nascida aos 27/01/1986, residente e domiciliada neste Subdistrito - SP, filha de Pedro Roberto Messetti e de Barbra da Silva Sardinha Messetti.

O pretendente: **CHANGLET JEAN JUSTE**, técnico químico, solteiro, natural do Haiti, nascido aos 01/10/1989, residente e domiciliado neste Subdistrito - SP, filho de Orel Jean Juste e de Marie Carme Jean. A pretendente: **NATHALIE DORJEUNE**, técnica informática, solteira, natural do Haiti, nascida aos 31/10/1989, residente e domiciliada neste Subdistrito - SP, filha de Vernidieu Dorjeune e de Rose Marie Joseph.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local
Jornal Empresas & Negócios

CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL

Distrito - Sapopemba

Alfredo de Oliveira Santos Neto - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: **RODRIGO ALEXANDRE ROCHA DE ASSIS**, estado civil divorciado, profissão administrador, nascido em Osasco, SP, no dia (26/05/1980), residente e domiciliado em São Paulo, SP, filho de Edison Aparecido Antonio de Assis e de Maria Neuz da Silva Rocha. Apretende: **PATRICIA ORTIZ FERREIRA**, estado civil solteira, profissão administradora, nascida em São Caetano do Sul, SP, no dia (15/12/1980), residente e domiciliada em São Paulo, SP, filha de José Helio Conceição Ferreira e de Marina Ortiz Ferreira.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local
Jornal Empresas & Negócios

O pretendente: **DELADIER PEREIRA BARBOSA**, profissão: mecânico, estado civil: solteiro, naturalidade: Piquet Carneiro, CE, data-nascimento: 30/07/1995, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de Antonia Elinan Pereira Barbosa. A pretendente: **THAIS NICAELY COSTA DOS SANTOS**, profissão: operadora de telemarketing, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 18/09/2000, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de Genildo Ferreira dos Santos e de Leandra Barros Costa.

O pretendente: **JOSUÉ JOSEFINO LOPES**, profissão: motorista, estado civil: solteiro, naturalidade: Ferraz de Vasconcelos, SP, data-nascimento: 06/05/1980, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de José Josefino Lopes e de Maria de Jesus Lopes. Apretende: **SOLANGE DE JESUS CARVALHO**, profissão: cozinheira escolar, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 12/05/1986, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de Joaquim Evangelista Carvalho e de Cicera Maria de Jesus Carvalho.

O pretendente: **THYAGO FERNANDES GARCIA**, profissão: operador de sistemas, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 27/08/1996, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de Daniel Moraes Garcia e de Izamarcia Fernandes Garcia. A pretendente: **KALLINE DA SILVA BRAES**, profissão: do lar, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 07/06/1996, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de Adão Henrique Braes e de Ana Paula Pereira da Silva Braes.

O pretendente: **SÉRGIO ROBERTO DE LIMA**, profissão: pedreiro, estado civil: solteiro, naturalidade: Itamaracá, PE, data-nascimento: 10/07/1973, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de Artur Neto de Lima e de Edite Maria de Lima. A pretendente: **MARIA JOSÉ FERREIRA DOS SANTOS**, profissão: do lar, estado civil: solteira, naturalidade: São João, PE, data-nascimento: 20/07/1962, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de José Ferreira dos Santos e de Maria Cecília da Conceição.

O pretendente: **MANOEL MAURICIO MENDES**, profissão: engenheiro civil, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 20/01/1986, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de Osmar dos Santos Mendes e de Marcia Elfrida Escobar Vieira. Apretende: **FLÁVIA GABRIELA DE OLIVEIRA FERREIRA**, profissão: atendente, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 22/06/1992, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de Marcelo Luis Ferreira e de Cinira Vieira de Oliveira Ferreira.

O pretendente: **MATEUS OLIVEIRA DO NASCIMENTO**, profissão: autônomo, estado civil: solteiro, naturalidade: Itabuna, BA, data-nascimento: 12/04/1994, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de Manoel Messias Soares do Nascimento e de Reginaldo Mendes de Oliveira. A pretendente: **BRUNA SOUSA AMENDOLA LEITE**, profissão: autônoma, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 19/06/1998, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de Nilton Amendola Leite e de Mecia Sousa Bastos.

O pretendente: **ÉMERSON PEREIRA DA SILVA**, profissão: motorista, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 26/12/1983, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de Geraldo Pereira da Silva e de Neusa Nunes Ferreira da Silva. A pretendente: **ANA PATRICIA CAPIM**, profissão: atendente, estado civil: divorciada, naturalidade: Puxinanã, PB, data-nascimento: 22/03/1986, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de Luiz Capim e de Maria de Lourdes Capim.

O pretendente: **EDICIO DA CRUZ ROSA**, profissão: vigilante, estado civil: solteiro, naturalidade: Itagibá, BA, data-nascimento: 17/05/1978, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de Jeovaldo Rosa de Jesus e de Odenir Rodrigues de Souza. A pretendente: **PATRICIA DA SILVA VIEIRA**, profissão: do lar, estado civil: divorciada, naturalidade: Ferraz de Vasconcelos, SP, data-nascimento: 15/05/1982, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de Jose Francisco Vieira e de Magali da Silva Vieira.

O pretendente: **ALDO SILVA SOUZA**, profissão: motorista, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 26/02/1972, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de Lourival Souza e de Maria de Lourdes Silva de Oliveira. A pretendente: **AMELINA DE OLIVEIRA**, profissão: do lar, estado civil: divorciada, naturalidade: Cosmópolis, SP, data-nascimento: 15/05/1974, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de Ademir Candido de Oliveira e de Caclida Maria da Silva.

O pretendente: **KLEBER VANDERLEI ROCHA DO NASCIMENTO**, profissão: cabeleireiro, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 06/03/1993, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de José Vanderlei do Nascimento e de Katia Rosana Rocha do Nascimento. A pretendente: **ÉLIDA SILVA DE CERQUEIRA**, profissão: cabeleireira, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 04/03/1996, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de Maurino Muniz de Cerqueira e de Zilda Silva de Oliveira.

O pretendente: **NATALINO BRITO DE SALES**, profissão: mecânico diesel, estado civil: solteiro, naturalidade: Muritiba, BA, data-nascimento: 21/12/1984, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de Amando Almeida de Sales e de Marinalva Brito de Sales. A pretendente: **EDILENE DE OLIVEIRA**, profissão: auxiliar de limpeza, estado civil: solteira, naturalidade: Cabaceiras do Paraguaçu, BA, data-nascimento: 29/11/1989, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de Maria da Luz de Oliveira.

O pretendente: **JHONATA ALVES FERREIRA**, profissão: negociador de cobrança, estado civil: solteiro, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 28/02/1995, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de Iris Alves Ferreira Junior e de Francisca Alves de Oliveira. Apretende: **LEILANE RODRIGUES CORREA**, profissão: professora, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 12/04/1996, residente e domiciliada nesta Capital, SP, filha de Eli Correa e de Cicera Rodrigues dos Santos Correa.

O pretendente: **MONDAY EJIKE NNAMUCHI**, profissão: professor, estado civil: solteiro, naturalidade: Nigeria, data-nascimento: 18/12/1989, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de Steven Agbo e de Anah Nnauchi. A pretendente: **IZIS TÂMARA ARAUJO ANTONIO**, profissão: segurança, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 10/01/1982, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de Felício Antonio e de Sonia de Araújo Antonio.

O pretendente: **LEANDRO SANTOS JORGE**, profissão: encanador, estado civil: solteiro, naturalidade: Ibirataia, BA, data-nascimento: 01/09/1990, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de Ivo de Jesus Jorge e de Maria Conceição de Jesus Santos. A pretendente: **MARCIA DO NASCIMENTO LUSTOSA**, profissão: fiscal de caixa, estado civil: divorciada, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 12/07/1980, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de Francisco Alves Lustosa e de Ivete Pereira do Nascimento Lustosa.

O pretendente: **HUGO GONÇALVES DE MELO**, profissão: balconista, estado civil: solteiro, naturalidade: Ubal, MG, data-nascimento: 18/01/1996, residente e domiciliado neste Distrito, São Paulo, SP, filho de Ivonice José de Melo e de Domingas Gonçalves da Silva Melo. Apretende: **ELISE CONCEIÇÃO ROQUEIRA DOS SANTOS**, profissão: balconista, estado civil: solteira, naturalidade: São Paulo, SP, data-nascimento: 15/05/1999, residente e domiciliada neste Distrito, São Paulo, SP, filha de Eduardo Nogueira dos Santos e de Maria Marcelina da Conceição.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente,

Taxa de homicídios no Brasil cresceu 4,2% em 2017

A taxa de homicídios no Brasil aumentou 4,2% de 2016 para 2017, chegando ao recorde de 31,6 mortes para cada 100 mil habitantes

Segundo o Atlas da Violência 2019, divulgado ontem (5) pelo Instituto de Pesquisa Econômica e Aplicada (Ipea) e o Fórum Brasileiro de Segurança Pública, o Brasil teve 65.602 homicídios em 2017, um número absoluto 4,9% maior de que em 2016. O indicador aumentou puxado pelo crescimento dos crimes cometidos nas regiões Norte e Nordeste.



Pais registrou 65,6 mil assassinatos no período.

Para o presidente do Ipea, Carlos Von Doellinger, o estudo traz tendências preocupantes sobre a violência no país. Como economista, ele destacou que a violência também eleva os custos de se produzir no país, exigindo gastos públicos e privados que representam 5,9% do Produto Interno Bruto de 2016. "Isso é uma coisa impressionante e mostra o peso que temos que carregar" disse Doellinger, que sublinhou que além de se discutir o custo tributário e burocrático de se produzir no país, é preciso levar em conta esse peso da violência. "É a face mais cruel", lamentou.

O Ipea aponta a disputa de facções sediadas no Sudeste como um dos possíveis fatores que explicam o crescimento da violência no Norte e Nordeste.

Duas grandes facções do Rio e de São Paulo buscam o controle dos mercados varejistas locais de substâncias ilícitas no Norte e no Nordeste, assim como o controle das rotas para o transporte das drogas. A diretora executiva do Fórum Brasileiro de Segurança, Samira Bueno, destacou que o Brasil ocupa uma posição geográfica que o coloca entre os países produtores de cocaína - Colômbia, Peru e Bolívia - e os mercados da África e Europa. Para controlar essa rota, as facções do Sudeste criam laços com facções regionais do Norte e Nordeste.

"Isso também se dá no contexto de fortalecimento das facções locais. Eles vão se associando às facções locais porque são elas que conhecem as rotas". De 2016 para 2017, 15 unidades da Federação tiveram queda na taxa de homicídios e 12 tiveram aumento - em sete delas, a alta foi maior que 10%. O Ipea destaca que o país vive dois movimentos diferentes, com uma redução da taxa em estados como São Paulo, Paraná e Minas Gerais, e um aumento no Norte e no Nordeste, com destaque para o Ceará, onde a taxa cresceu 48,2% no período analisado.

O aumento do número de homicídios fez o Ceará superar São Paulo em números absolutos, apesar de o estado do Sudeste ter uma população cinco vezes maior. No estado nordestino, 5.433 pessoas foram mortas em 2017, enquanto, em São Paulo, o número caiu para 4.631. A população jovem (15 a 29 anos) foi a principal vítima de homicídios no Brasil, com 35.783 mortos em 2017, sendo 94,4% do sexo masculino. Enquanto a taxa de homicídios geral está em 31,6 por 100 mil habitantes, a de jovens chega a 69,9 assassinatos para cada 100 mil habitantes.

Em nove unidades da Federação, essa taxa passa de 100 mortes por 100 mil habitantes: Rio Grande do Norte (152,3), Ceará (140,2), Pernambuco (133), Alagoas (128,6), Acre (126,3), Sergipe (125,5), Bahia (119,8), Pará (105,3) e Amapá (100,2). O Ceará também tem o maior crescimento da letalidade entre os jovens, com um aumento de 60% na taxa de homicídios. Os assassinatos foram a causa de 51,8% das mortes na faixa etária de 15 a 19 anos. Entre 20 e 24 anos, o percentual chega a 49,4%, e, entre 25 e 29 anos, a 38,6% (ABR).

Modelo retira acusação de estupro contra Cristiano Ronaldo

A ex-modelo norte-americana Katheryn Mayorga retirou voluntariamente a denúncia de estupro contra o craque português Cristiano Ronaldo, da Juventus, informou ontem (5) a agência "Bloomberg". De acordo com a publicação, Mayorga abriu mão da queixa voluntariamente em maio no tribunal estadual de Nevada, em Las Vegas, nos Estados Unidos. No entanto, não há informações se a ex-modelo fez um acordo com CR7, que sempre negou as acusações.

No início do ano, a polícia norte-americana até ordenou que o atleta fizesse um exame de DNA para investigar o caso. Os advogados da ex-modelo, Leslie Stovall e

Peter Christiansen, não comentaram sobre a retirada da acusação. A polícia de Las Vegas, que reabriu a investigação, também não fez nenhuma declaração. Mayorga denunciou que foi abusada sexualmente pelo atacante da Juventus em um hotel de Las Vegas, em 12 de junho de 2009, depois de ter conhecido CR7 em uma boate.

Segundo o processo, Ronaldo teria subornado a vítima com um pagamento de US\$ 375 mil para que o escândalo não se tornasse público. A mulher, por sua vez, relatou que aceitara a quantia por medo de acontecer alguma coisa com ela e sua família. O camisa 7 da Velha Senhora, por sua vez, sempre negou as acusações



Craque português Cristiano Ronaldo, da Juventus.

e disse, nas redes sociais, que não ressaltaria um "espetáculo midiático montado" e que a denúncia "vai contra tudo o que sou" (ANSA).

Horóscopo

Cícero Augusto - <http://ciceroaugusto.areavip.com.br>

Esta quinta é o sexto dia da luação. O dia deve começar tenso, e até com algumas surpresas. A Lua em mau aspecto com Plutão pode gerar crises. No final da manhã será possível buscar a harmonia e a conciliação. A Lua faz um bom aspecto com Vênus que favorece as interações sociais e melhora os relacionamentos sociais e amorosos. A Lua vai ficar fora de curso entre 11h11 e 16h17 quando ingressa no signo de Leão, o que vai deixar o astral mais leve e animado no final da tarde e na noite desta quinta-feira. Ainda mais que Lua e Vênus formam um aspecto que fortalece os vínculos sadios e mais estáveis dando segurança afetiva e relativo equilíbrio dos gastos.

Aries (21/3 a 19/4)
A Lua faz um bom aspecto com Vênus que favorece as interações sociais e melhora os relacionamentos sociais e amorosos. Junto da pessoa amada terá um ótimo dia sendo afável e cortês com todos, mas a noite deve evitar discussões que poderão mudar a rotina e a forma de amar. 95/395 - Vermelho.

Touro (20/4 a 20/5)
Um bom convívio e prazer ao lidar com as pessoas. Lua e Vênus formam um aspecto que fortalece os vínculos sadios e mais estáveis, dando segurança afetiva. O Sol na casa dois dá aumento de ganhos e chance de lucros em atividades comerciais e financeiras. 82/382 - Azul.

Gêmeos (21/5 a 21/6)
A Lua vai ficar fora de curso entre 11h11 e 16h17 quando ingressa no signo de Leão, o que vai deixar o astral mais leve e animado no final da tarde e na noite desta quinta-feira. Está vivendo um momento em que deve aproveitar bem as chances e começar a colocar a sua vida em ordem. 89/989 - Branco.

Câncer (22/6 a 22/7)
A Lua em mau aspecto com Plutão pode gerar crises. No final da manhã será possível buscar a harmonia e a conciliação. Aproveite para preparar atitudes inovadoras e promotoras do bem social. Espere para agir ou começar algo novo depois que passar seu aniversário. 41/641 - Verde.

Leão (23/7 a 22/8)
Durante o dia um bom convívio e prazer ao lidar com as pessoas dando segurança afetiva e relativo equilíbrio dos gastos. Porém cuidado, muitos relacionamentos podem perturbar sua rotina e tirar a tranquilidade e criar discussões, por isso saiba escolher suas companhias. 78/478 - Amarelo.

Virgem (23/8 a 22/9)
Uma oportunidade profissional surgirá através de uma conversa com alguém, podendo conciliar as coisas em seu ambiente a tarde. Lua e Vênus formam um aspecto que fortalece os vínculos sadios e mais estáveis dando segurança afetiva e relativo equilíbrio dos gastos. 25/625 - Cinza.

Libra (23/9 a 22/10)
O dia deve começar tenso, e até com algumas surpresas. A Lua em mau aspecto com Plutão pode gerar crises. Não disperse, mantenha seu ritmo de vida e o foco naquilo que pretende. A Lua hoje faz bom aspecto com Vênus que favorece a relação amorosa, as compras e os investimentos de longo prazo. 84/484 - Verde.

Escorpião (23/10 a 21/11)
O entendimento deve ser maior nos relacionamentos, tanto social como íntimo. Pode ocorrer algum atrito com pessoa querida. Através da confiança o trabalho em grupo se torna mais vantajoso que a iniciativa isolada ou individual. Comece a mudar o seu modo de pensar. 83/483 - Cinza.

Sagitário (22/11 a 21/12)
A Lua vai ficar fora de curso no final da manhã até depois da metade da tarde quando ingressa no signo de Leão, o que vai deixar o astral mais leve e animado no final da tarde e na noite desta quinta-feira. Necessidade de mudanças profundas em seu modo de pensar e agir. 43/343 - Azul.

Capricórnio (22/12 a 19/1)
Bom para compras e investimentos em longo prazo já preparados antes. A criatividade dá o tom no campo amoroso e social. Use bem sua capacidade de articular e a diplomacia nas ações que sempre facilitam a sua vida e aumentam seu sucesso. 83/583 - Verde.

Aquário (20/1 a 18/2)
Analise uma situação antes de agir. Precisa manter os compromissos programados antes durante o resto da semana. No final da manhã será possível buscar a harmonia e a conciliação. A Lua em Leão vai deixar o astral mais leve e animado no final da tarde e na noite desta quinta-feira. 63/563 - Azul.

Peixes (19/2 a 20/3)
Aproveite o bom aspecto da Lua e Vênus que aumenta a criatividade e o prazer ao lidar com todos. Procure usar de cortesia e ser mais afável com quem ama. Evite extravagâncias que prejudicam sua intimidade e afastam as pessoas queridas e amigos. 67/667 - Cinza.

Magia dos sonhos

AUTOMÓVEL - Desejo de viagens ou aventuras. Vontade de Ter um automóvel. A maneira de dirigir indica se você é uma pessoa disciplinada ou indisciplinada. Números de sorte: 03, 35, 36, 40, 41 e 42.

Simpatias que funcionam

Para depois de uma briga fazer as pazes Pegue um copo, coloque três colheres de mel dentro e deixe por uma noite debaixo da cama do casal. No dia seguinte, complete-o com aguardente de boa qualidade e deixe por mais uma noite debaixo da cama. Na manhã seguinte, coloque na geladeira e deixe até amolecer. Prepare um jantar do jeito que ele gosta e, como aperitivo, ofereça um cálice dessa bebida, depois espere pelos resultados.

Comemorações e aniversariantes do dia

QUINTA 06 de Junho de 2019.
Dia de São Norberto, e Dia do Anjo Lelabel, cuja virtude é o idealismo. **Dia Santo de Guarda e Dia do Sagrado Coração de Jesus.**
Hoje aniversaria o Dalai Lama do Tibet que faz 84 anos, o tenista Bjorn Borg que chega aos 63 anos, a atriz Staci Keanan que nasceu em 1975 e a modelo Yasmin Brunet que completa 31 anos.

O nativo do dia

O nativo de **Gêmeos** deste dia e grau sempre reunirá forças e condições para enfrentar a ação das pessoas de má-fé. Tenaz e insistente em seus propósitos podem obter o êxito pelo esforço e pela correta utilização de seus talentos. A grande possibilidade de tornar-se uma pessoa admirada o leva a uma liderança positiva e respeitosa. Tem um jeito jovial e divertido que o acompanhará até o final de sua vida. Deve sempre aceitar as responsabilidades e manter a autodisciplina. Carismático e amável é otimista e amoroso, precisa das pessoas e tem muitas ideias e inspiração. No lado negativo pode ter dificuldade em fazer escolhas e tomar decisões.

AGENDA DO EMPRESÁRIO
www.agenda-empresario.com.br ANO XXX APOIO: CENOFISCO
QUINTA-FEIRA, 06 DE JUNHO DE 2019

COMPENSAÇÃO DE CRÉDITOS
No e-social, os débitos previdenciários declarados via DCTF-Web são compensáveis com outros créditos tributários? Saiba mais acessando a íntegra no site: [www.empresario.com.br/legislacao].

NO PAGAMENTO DAS FÉRIAS, A EMPRESA PODE REALIZAR O DESCONTO DA PARCELA REFERENTE AO EMPRÉSTIMO CONSIGNADO?
Esclareçemos que não há previsão legal expressa, mas entende-se que pelo fato de a remuneração de férias ser uma antecipação de salário, mediante autorização do empregado, poderá ser o empréstimo consignado ser descontado das férias.

PLANO DE SAÚDE NO E-SOCIAL
Quando a empresa deve enviar o plano de saúde no eSocial, quando tiver desconto no holerite da participação do funcionário como código da rubrica 9219? Saiba mais: [www.empresario.com.br/legislacao].

PRAZO PARA RECONTRATAÇÃO
Qual o prazo para recontração de ex-funcionário para trabalhar no mesmo CNPJ ou como PJ? Saiba mais acessando a íntegra do conteúdo no site: [www.empresario.com.br/legislacao].

EMPRESA ESTÁ OFERECENDO PARA FUNCIONÁRIO PARTE DO REEMBOLSO DA FACULDADE (80%), COMO PROCEDER?
Não existe nenhum impedimento para esse procedimento, todavia, como se trata de bolsa de estudos, solicite ao colaborador que comprove que se encontra matriculado na instituição de ensino superior e que apresente o comprovante da mensalidade para efeito de Folha de Pagamento.

IMPLANTAR JORNADA NOTURNA
Empresa pretende implantar a jornada de trabalho 12 x 36 noturna, exercendo carga horária de 19:00 às 07:00, como proceder? Saiba mais acessando a íntegra no site: [www.empresario.com.br/legislacao].

50 anos ORCOSE
Contabilidade
Fundador: José SERAFIM Abrantes
11 3531-3233 - www.orcose.com.br
Rua Clodomiro Amazonas, 1435 - Vila Olímpia - 04537-012 - São Paulo - SP

Reflexões
A COLETA. Kate Spreckley.

O atual processo evolutivo da Terra não é uma experiência opcional. Ninguém está imune às transformações e mudanças que estão ocorrendo. Se você está vivo e neste planeta, neste momento você está aqui para se curar, crescer e evoluir. Como isso se desenrola é um processo exclusivamente individual que envolverá eventos e transformações que mudam a vida. Agora é a hora de se reunir, reunir sua energia e se preparar para o que vem a seguir. Você está sendo levado a um profundo estado de receptividade que trará a cura, a expansão e o crescimento evolutivos mais profundos. Como resultado, você obterá maior acesso à nova consciência que está surgindo. É essa consciência que lhe permitirá trazer paz, harmonia e unidade aos seus mundos interno e externo. Muito amor.

<https://www.spiritpathways.co.za/>
Tradução: Regina Drumond
reginamadrumond@yahoo.com.br

PALAVRAS CRUZADAS DIRETAS

www.coquetel.com.br © Revistas COQUETEL

Condição de Lula, antes da política	Compositor brasileiro de "Odeon" e "Apanhei-te, Cavaquinho"	Festa cristã	Críticas para a ação de fiscais da Secretaria de Saúde em bares e restaurantes
			Equipamento essencial em terminais portuários de contêineres
			A Virgem dos Lábios de Mel (Lit.)
Cabeça de gado		(?)-line: conectado à internet (Ingl.)	Local de trabalho do camelo
Fenômeno observado por Galileu no movimento do pêndulo	Digitavam Ctrl+C (Inform.) Luxuoso		
"Sou (?)", declaração amorosa feminina	Rio chileno	Cidade de Tatu-bola (?)	Produz som como o do lobo Zeloso
Lugar de degradação moral (fig.)	Telefonam	Retira da conta bancária Pranteira	
	Agir, em inglês Sódio (símbolo)	Compõe (texto escrito)	
Bandeira a meio (?)	Castigar	"Se (?) Rua Fosse Minha", ciranda	
Divisão climática da Terra	Casaco, em inglês		
(?) - Geral da República, representante da União ante a Justiça	Sufixo de "progestrona"	Abreviatura da Epístola aos Efésios (Bíblia)	D. Maria (?) a Rainha Louca
Age como Joaquim Silveiro dos Reis	Objetos da prateleira do atleta campeão	Lavar a (?) : vencer com alta vantagem	

BANCO 2/on. 3/act - lca. 4/coat. 5/intro. 35

Solução

S	U	E	F	O	R	I	H
V	N	O	E	I	V	L	I
I	I	V	N	O	E		
H	O	D	V	N	O	J	
V	L	S	E	O	J	S	V
I	O	H	E	H	V	N	O
N	I	L	C	H	V	N	V
S	C	V	S	O	H	I	N
S	V	W	G	T	N	O	
S	N	O	E		V	N	I
V	I	C	N	V	N	O	S
W	A	V	I	D	O	C	N
W	V	N	V	S	E	N	
O	C	I	G	R	A	V	L
N							

NOVA FRONTEIRA / EDITORANOVAFRONTIERA @NOVAFRONTIERA

ROBERTO MARINHO O PODER ESTÁ NO AR

SÃO PAULO DE TODOS OS TEMPOS

Geraldo Nunes*

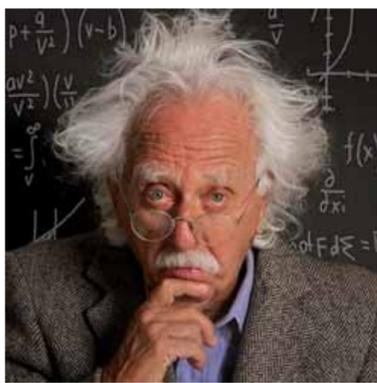
Zé Nogueira: uma longa jornada que durou 89 anos de muita atividade

Ele nunca fez uso dos microfones para apresentar um programa, ou mesmo anunciar alguma das milhares de músicas que programou na estação de rádio em que trabalhou, mas era uma figura conhecida no meio, especialmente entre os profissionais que passaram pela Rádio Eldorado



Olhos azuis e cabelos grisalhos e longos, parecidos aos de Albert Einstein. Assim era o personagem de uma longa jornada que durou 89 anos de muita atividade, sempre repleta de alegria, comunicação e inteligência.

José Nogueira Neto nos dava a impressão de ter descoberto a eterna fonte da juventude, até a manhã do último 30 de maio, vítima de uma pneumonia. Faria 90 anos em 14 de julho próximo. Se manteve funcionário da emissora desde sua contratação até o último dia de vida. O convite para trabalhar naquela casa veio de madrugada, meio de surpresa e feito por ninguém mais que Ruy Mesquita, há quase 50 anos. Depois de muitos goles de vinho e conversas versando sobre música e futebol, os assuntos preferenciais entre os dois, Nogueira explicou sua situação: "A dificuldade, Dr. Ruy, é que eu não consigo acordar cedo, não posso então trabalhar em uma rádio!"



Olhos azuis e cabelos grisalhos e longos, parecidos aos de Albert Einstein.

Para solucionar a questão, o dono da emissora disse que ele não iria precisar bater ponto e a partir do horário em que chegasse faria a programação musical e que se fosse bem-feita, não haveria problemas.

Nascido no bairro do Brás e apaixonado por canções e pela vida dos artistas, Zé Nogueira passou a acompanhá-los desde a juventude, produzindo shows ou assessorando

cada um deles, quando chamado, se tornando amigo de praticamente todos os cantores, cantoras e compositores desde a década de 1940 até os dias atuais, inclusive gente do exterior.

Do cantor e músico de jazz norte-americano Louis Armstrong recebeu de lembrança o lenço que invariavelmente carregava na lapela do paletó, durante as apresentações. De Adoniran Barbosa ganhou um quadro com sua foto autografada com dedicatória no verso e que certa vez serviu para nos ajudar a esclarecer uma séria dúvida. Na ocasião nos procurou na Rádio Eldorado um editor musical que dizia ter guardado consigo letras de canções inéditas de Adoniran não registradas e nem lançadas em disco. Sugeri que procurasse os Demônios da Garoa que teriam interesse em gravar por serem os grandes divulgadores das canções do compositor.

O editor nos disse, entretanto, que os procurou e não houve interesse da parte deles. As letras das canções anotadas em

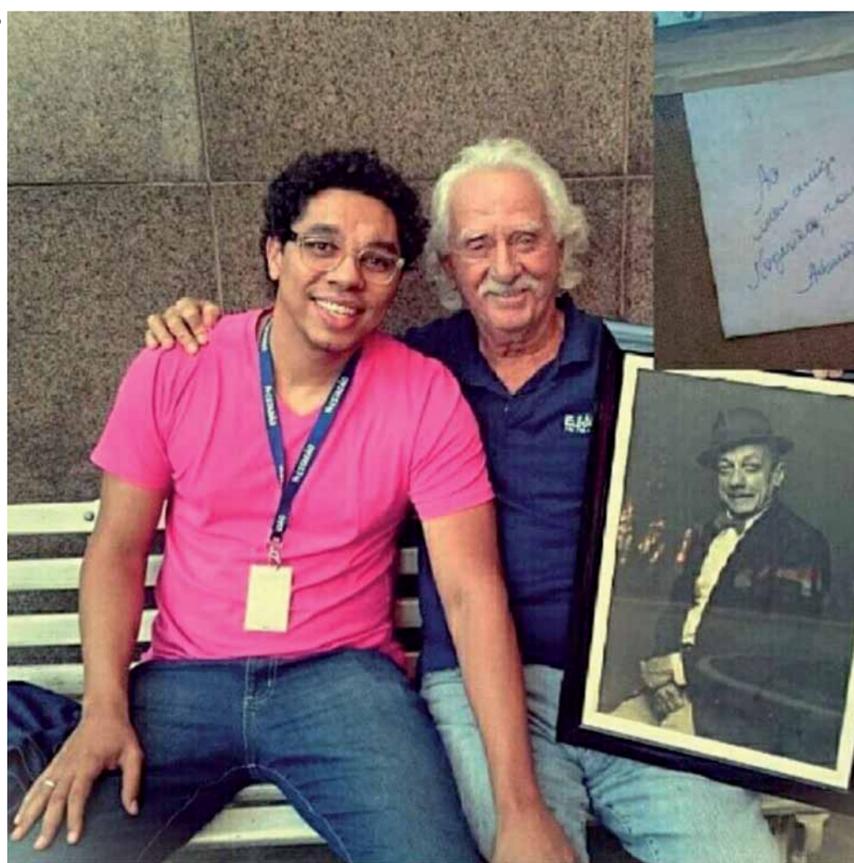
guardanapos, como se escritas durante uma conversa em um bar, continuam garranchos deixando a entender que foram escritas por uma pessoa semianalfabeta e muitos atribuem essas características a Adoniran Barbosa. Levei então o assunto ao Zé Nogueira, sem saber da existência do quadro que ele guardava consigo em sua sala na Rádio Eldorado. Ele então me mostrou a dedicatória do compositor, escrita com letra bonita e um belo autógrafo.

"Além de compor, Adoniran Barbosa fez cinema, teatro e televisão atuando como ator e comediante, escrevendo e decorando textos, era uma pessoa que sabia ler e escrever muito bem", explicou Nogueira esclarecendo assim que as letras atribuídas ao compositor não eram verdadeiras, disso a recusa dos Demônios da Garoa em gravar. Desse quadro guardamos uma foto tirada com Zé Nogueira tendo ao seu lado o repórter Décio Caramigo que também trabalhou pela emissora.

Outro episódio interessante nos foi contado no Bar e Restaurante Mutamba, na Rua Major Quedinho, ao lado do prédio onde a Rádio Eldorado funcionou durante anos. Zé Nogueira nos disse que quando tinha 21 anos aconteceu no Brasil a Copa do Mundo de 1950 e que foi até o Rio de Janeiro assistir a finalíssima no Maracanã. Ele e seus amigos viajaram à noite, confortavelmente em um trem e ao chegarem seguiram direto para o estádio que estava repleto logo de manhã.

O dia seguiu alegre até a hora do jogo e todos tinham certeza da vitória até que aconteceu o inesperado gol de Gighia para o Uruguai. "Então desabou sobre nós uma tristeza profunda ocasionando um silêncio jamais sentido onde duzentas mil pessoas começaram a ir embora ouvindo apenas os gritos dos uruguaios comemorando dentro de campo.

Foi algo impressionante, ninguém trocava uma só palavra e o que se ouvia depois, na rampa de saída do Maracanã, era somente o arrastar dos tamancos usados pela população da época. Voltamos para São Paulo em um trem lotado e de pé.



Zé Nogueira e o repórter Décio Caramigo, com o quadro e a dedicatória de Adoniram Barbosa.

Nos mantivemos em silêncio até a chegada, porque ninguém sentia nenhuma vontade de conversar. O mundo tinha acabado, o futebol morreu um pouco em nossos corações naquele dia", relatou Zé Nogueira, sobre o Maracanazo.

Na Rádio Eldorado, além da programação musical, José Nogueira Neto atuou na produção de programas como 'Galeria' trazendo ao ouvinte os grandes nomes da MPB em depoimentos especiais e o 'Jô Soares Jam Session', entre outros. Participou também da organização de eventos como o Prêmio Eldorado de Música e o Prêmio Visa MPB Instrumental. Se houvesse mais espaço ou tempo também haveria mais histórias para eu contar sobre Zé Nogueira.

(* Geraldo Nunes, jornalista e memorialista, integra a Academia Paulista de História. (geraldo.nunes1@gmail.com).

EMPREENDEDORES COMPULSIVOS

Ana Penarotti (*)

Os Caminhos para Produtividade

PRODUTIVIDADE

Quando falamos em produtividade, logo pensamos de que forma a tecnologia pode contribuir para aumentar ou melhorar os resultados da organização. E de fato a cada dia surge uma nova ferramenta que automatiza tarefas manuais, lançam uma nova tecnologia que facilita a vida das pessoas e melhora os resultados da organização.

Aumentar a produtividade tornou-se uma questão de sobrevivência para os negócios, num mundo globalizado em que vivemos, com uma concorrência acirrada de mercados competitivos e consumidores cada vez mais exigentes. Ter a tecnologia aliada aos negócios, é um importante caminho mas não é o único.

Para ter a produtividade em dia – ou acima do esperado, os fatores relacionados ao capital humano pesam muito. E para a conta ter resultado positivo, são as pessoas, quando realmente engajadas e motivadas, além de alinhadas ao propósito da organização, que têm grandes chances de garantir este resultado. O comprometimento do colaborador impacta diretamente nos resultados, desde a satisfação dos clientes, produtividade e até nos custos.

De acordo com a pesquisa da SocialBase, 20% dos profissionais não estão felizes onde trabalham e buscam por novas oportunidades. Além disso, outros 49% revelam que empreender será seu próximo passo na carreira. Ou seja, 69% dos profissionais pesquisados, buscam recolocar-se de outra forma no mercado de trabalho. Segundo o estudo *Tendências mundiais para o capital humano*, da consultoria Deloitte, apenas 13% dos colaboradores estão realmente engajados. E como saber se seus colaboradores estão realmente engajados? Vejamos alguns passos que poderão ajudá-lo a conquistar o engajamento de seus colaboradores.

O PROPÓSITO

A empresa deve ter um propósito claro, deve saber exatamente por que existe e o que quer levar para seus clientes e consumidores. O propósito é algo que direciona, inspira e faz seguir em frente mesmo diante das adversidades. Comunicar o propósito é o primeiro passo para compreender porque devemos gerar resultados, atingir objetivos e metas. A organização ao ter clareza de seu propósito, deve buscar profissionais que se identifiquem com o mesmo propósito e que sintam-se inspirados por eles.

ENGAJAMENTO

Ter clareza do propósito e comunicá-lo adequadamente, não garante que este seja sustentável, a empresa precisa motivar suas equipes, não adianta implementar um projeto com foco nas lideranças, gerar um alto engajamento inicial se não estiver disposta e atenta as mudanças que não param de surgir. Para manter os colaboradores engajados, exige um comprometimento gigantesco por parte da empresa também. O que tenho observado é que os melhores exemplos de engajamento, partem de colaboradores que se comprometeram com a cultura organizacional e abraçaram o propósito.

Uma importante forma de estimular o engajamento é encorajar a sua criatividade, o espírito de colaboração e o trabalho em equipe, assim como valorizá-lo e reconhecê-lo de forma justa.

PESQUISAS E FEEDBACK

Existem diversas formas de medir o engajamento dos colaboradores, porém a realização de programas de assessment que dão a devida atenção ao comportamento de seus colaboradores promovem a melhor alocação, o preenchimento adequado e sustentável de posições e alavancam os resultados. As pessoas quando realizam atividades alinhadas com sua preferência comportamental, tendem a ser mais felizes e gerarem melhores resultados.

#tenhacatrizes

É comum também que as empresas realizem pesquisas de clima e engajamento, periodicamente. E para que sejam fiéis nas suas respostas, é importante que aconteçam de forma anônima. Os resultados devem ser apresentados de forma transparente e comparados com os resultados de empresas concorrentes, dessa forma é possível compreender os resultados e o desempenho da sua empresa dentro do universo escolhido.

Algumas perguntas que contribuem para a avaliação do engajamento da equipe:

- Você se vê trabalhando nesta empresa nos próximos dois anos?
- Que carreira pretende seguir no futuro?
- Tem acesso ao aprendizado e desenvolvimento necessários para melhorar a qualidade do seu trabalho?
- Sente-se confiante com relação a empresa e sua liderança?

Além do conhecimento profundo sobre as pessoas e o entendimento sobre quais habilidades elas possuem e que podem agregar valor ao negócio, é importante gerar um olhar mais humano e menos técnico por parte do RH e de suas lideranças.

CAPACITAÇÃO

Levar a sério o desenvolvimento de seus colaboradores é essencial para garantir a produtividade e alcançar os objetivos estratégicos. Os conceitos de conhecimento também está passando por transformações. O conhecimento do colaborador, não se limita mais aos treinamentos convencionais patrocinados pela organização. É importante reforçar que o principal responsável pela carreira é o próprio profissional e não o RH. Os treinamentos tradicionais, presenciais técnicos e comportamentais, devem continuar existindo mas em um mundo veloz e digital, passamos a contar com pílulas de conhecimento, vídeos, webinars, tutoriais, artigos, jogos de

tabuleiro e uma variedade de modelos novos e dinâmicos de aprendizagem. O grande desafio está em trazer para os colaboradores a responsabilidade de aprendizagem e desenvolvimento contínuos nas mais diversas formas.

O PAPEL DO LÍDER

Entender a importância do trabalho para cada colaborador, comunicar o propósito, formar equipes engajadas com o propósito da organização e a melhor forma de medir a produtividade e fornecer feedback fazem parte de grande parte dos desafios do líder.

Embora o colaborador tenha fácil acesso a informação, tem a carreira em suas próprias mãos, quem nunca ouviu dizer que um dos maiores motivos que levam um colaborador deixar a organização está no seu líder e não na empresa em si? Pois é, o líder precisa conhecer sua equipe de forma única, saber seus anseios, propósitos, pontos fortes e a desenvolver, assim como o alinhamento e sentimento que cada um tem em relação a organização.

Para que exista essa aproximação entre líderes e colaboradores, é necessário que surjam iniciativas voltadas para os anseios e necessidades individuais, desenvolver diretrizes e políticas ajustáveis e amplas. Cuidar de comportamentos e produtividade.

Além disso, cabe ao líder, dentro da contribuição para a produtividade, atuar também como protagonista da transformação digital e tecnológica a partir de mudanças de mindset e capacitando profissionais nas novas ferramentas disponíveis na Indústria 4.0. Hoje a produtividade está mais relacionada a recursos humanos do que o conceito inicialmente estabelecido de se fazer mais com menos recursos e em menos tempo.

(* É especialista em Gestão de Pessoas, atua no desenvolvimento de líderes, sócia da Ciclo85, membro dos Empreendedores Compulsivos, co-autora do livro PNL e Coaching. Docente em cursos de pós graduação e facilitadora de grupos de estudos na ABRH.